

Leer

Vraag

Ontmoet

Lees

Doe

Doe je mee?

Jaarverslag 2023





Inhoudsopgave

Inleiding	3
Feiten, cijfers en wetenswaardigheden	5
Educatie & Ontwikkeling	12
Kennis & Informatie	16
Kunst & Cultuur	20
Leesbevordering & Kennismaking met literatuur	24
Ontmoeting & Debat	31
Bedrijfsvoering	34
Jaarverslag Raad van Toezicht	41
Bijlage A Gemeente Alphen aan den Rijn	45
Bijlage B Gemeente Kaag en Braassem	55
Bijlage C Gemeente Nieuwkoop	59
Bijlage D Gemeente Zoeterwoude	63
Bijlage E Codes	65

A photograph of Suzanne Verboeket, the director of Bibliotheek Rijn en Venen, standing in a library. She is wearing a bright green blazer over a matching top. The background shows bookshelves filled with books. A sign on the shelf behind her reads 'Volwassen Informatief' and 'in film'.

Suzanne Verboeket,
directeur-bestuurder
Bibliotheek Rijn en Venen

“Bibliotheken maken
gemeenschappen
mooier.”

Inleiding

Bibliotheken zijn plaatsen van maatschappelijk samenleven in de wijk, waar mensen zich welkom en thuis voelen. Waar mensen elkaar helpen en zich ontwikkelen. De meeste bezoekers van onze Bibliotheek komen binnen om materialen te lenen voor zichzelf of hun kinderen. Om van te leren, of om de kracht van de verbeelding te ervaren. Ook zijn onze vestigingen voor veel mensen een verblijfsplek om een krant of tijdschrift te lezen, te studeren, te kijken naar een voorstelling, lezing of expositie, of er gewoon te ‘zijn’. Meedoen kan tijdens allerlei activiteiten om anderen te ontmoeten, je mening te blijven door ontwikkelen, verrast of geholpen te worden of om nieuwe vaardigheden te leren. Sinds 2023 is er ook het MeeMaakPodium, waar inwoners de mogelijkheid krijgen om zelf activiteiten te organiseren met en voor elkaar. Bibliotheken maken gemeenschappen mooier.

Onze missie is: Bibliotheek Rijn en Venen is dé plek voor een leven lang lezen, ontwikkelen en verrijken voor alle inwoners in ons werkgebied die dat willen.

Voor gemeenten die goed willen zorgen voor hun inwoners, met aandacht voor hun mentale gezondheid en de sociale infrastructuur zijn publieke organisaties zoals de Bibliotheek essentiële partners.

We zijn de Openbare Bibliotheekpartner van vier gemeenten: Alphen aan den Rijn, Nieuwkoop, Kaag en Braassem en Zoeterwoude. We stellen, in principe meerjarig en in directe samenspraak met onze gemeenten, plannen voor het bibliotheekwerk op. De plannen zijn, naast de lokale context, gebaseerd op:

De kernfuncties die genoemd worden in de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen 2015:

- Ter beschikking stellen van kennis en informatie
- Bieden van mogelijkheden tot ontwikkeling en educatie
- Bevorderen van lezen en kennismaken met literatuur
- Organiseren van ontmoeting en debat
- Laten kennismaken met kunst en cultuur

En de drie maatschappelijke opgaven uit het Bibliotheekconvenant 2020-2023¹:

- Bevordering geletterdheid en leesplezier
- Burgerschap en digitale inclusie
- Leven lang ontwikkelen

Ook onze kernwaarden staan centraal bij de keuzes die we maken. We streven ernaar om, op een inspirerende en avontuurlijke wijze, samen een open en verbindende organisatie te zijn.

De beschikkingen en fondstoekenningen aan de hand van de plannen, hebben het bibliotheekwerk van Bibliotheek Rijn en Venen in deze vier gemeenten in 2023 financieel mogelijk gemaakt.

De toegewijde medewerkers, vrijwilligers, partners en inwoners hebben dat wat op papier stond, tot werkelijkheid gemaakt. Waarvoor veel respect en dank. Begin dit jaar nam de Bibliotheek afscheid van directeur-bestuurder Hester van Beek. Zij werd tussen half april en begin september tijdelijk vervangen door Betty Willemsen. Per 1 september mocht ik me mee sterk gaan maken voor deze prachtige, ambitieuze Bibliotheek.

In dit verslag zijn enkele van de activiteiten uit 2023 uitgelicht. In de bijlagen zijn alle activiteiten per gemeente terug te vinden. U zult zien, we kunnen terugkijken op een erg actief jaar. Trots nemen we u via het papier mee naar onze kathedralen van kennis en verhalen. Naar de emanciperende ontwikkelplekken waar mensen elkaar helpen met taalles, les in digitale vaardigheden of overheidszaken, zodat steeds meer mensen volwaardig en zelfstandig deelnemen in onze maatschappij, vrij keuzes kunnen maken en een stem krijgen. Naar de podia waar de zindering voelbaar is van bevlogen makers, jong talent en creativiteit. En naar onze gezellige huiskamers waar mensen langere tijd verblijven met mensen van buiten hun eigen bubbel en oefenen in het open elkaar te blijven zien.



Suzanne Verboeket
directeur-bestuurder Bibliotheek Rijn en Venen

¹ Momenteel wordt gewerkt aan een nieuw convenant voor de periode 2024-2028.



Feiten, cijfers en wetenswaardigheden

We blijven groeien; iedereen is welkom om mee te doen

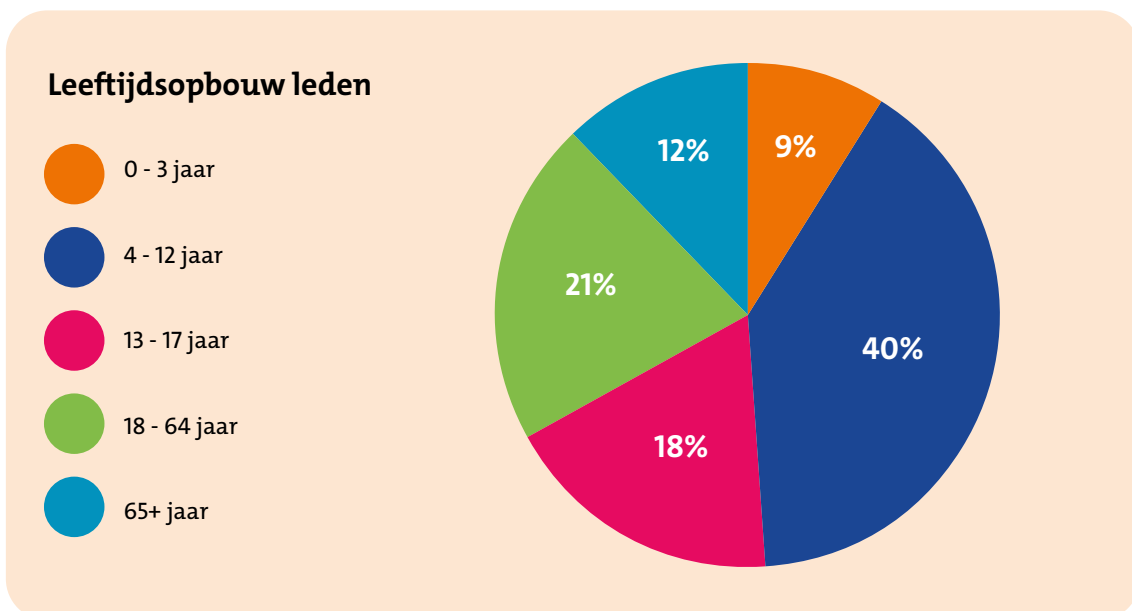
Onze deuren stonden weer helemaal open. Samen met onze partners, collega's en vrijwilligers verzorgden we meer dan 3.000 activiteiten voor ruim 27.000 deelnemers (in 2022 waren dit 1.963 activiteiten voor ruim 17.000 deelnemers). Zo konden onze bezoekers zich laten inspireren, zich met elkaar verbinden en zich ontwikkelen. Kortom: 2023 was weer een mooi avontuur.

Ook meldden zich zo'n 5.000 nieuwe leden aan. Dit waren voor 65% jeugdleden, dat is gezien het leesniveau van Nederlandse kinderen en jongeren een positieve ontwikkeling. Het nieuw ingevoerde maandabonnement blijkt in een behoefte te voorzien. Hiervoor hebben zich 80 mensen aangemeld.

De in 2022 gestarte groei zette door met 5.000 nieuwe leden in 2023.

	Leden		
	2023	2022	Groei
Totaal Rijn en Venen	29.597	25.765	15%
Gemeente Alphen aan den Rijn			
Alphen Centrum	16.276	14.281	14%
Boskoop	2.243	1.905	18%
Hazerswoude-Dorp	875	792	10%
Hazerswoude-Rijndijk	1.057	968	9%
Gemeente Nieuwkoop			
Nieuwkoop	2.503	2.315	8%
Ter Aar	2.238	1.892	18%
Gemeente Kaag en Braassem			
Roelofarendsveen	2.671	2.238	19%
Leimuiden	658	624	5%
Gemeente Zoeterwoude			
Zoeterwoude-Dorp	844	750	13%
Stimuleringsabbonnementen	232	160	45%

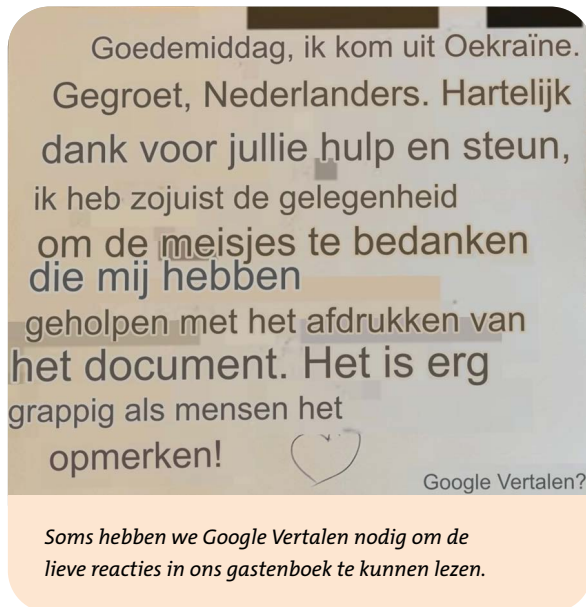
Het ledenbestand bestaat voor een groot deel uit jeugd en jongeren.



Uitleningen en bezoeken

De afgelopen jaren hebben bibliotheken een transitie doorgemaakt van uitleenbibliotheek naar een organisatie met maatschappelijke activiteiten. Dit zien we terug in de cijfers. De uitleencijfers zijn in de meeste vestigingen licht gedaald, terwijl de bezoeken zijn gestegen.

	Uitleningen			Bezoeken	
	2023	2022	Groei	2023	2022
Totaal Rijn en Venen	618.857	595.224	4%	280.203	258.646
Gemeente Alphen aan den Rijn					
Alphen Centrum	378.632	383.424	-1%	213.907	204.764
Boskoop	48.760	51.851	-6%	19.318	20.498
Hazerswoude-Dorp	18.507	19.541	-5%	9.554	9.015
Hazerswoude-Rijndijk	23.047	24.308	-5%	12.321	13.874
Gemeente Nieuwkoop					
Nieuwkoop	45.268	45.669	-1%	MFA	MFA
Ter Aar	27.041	32.217	-16%	MFA	MFA
Gemeente Kaag en Braassem					
Roelofarendsveen	44.117	2.710	1528%	13.475	N.v.t.
Leimuiden	12.709	14.485	-12%	4.184	4.082
Gemeente Zoeterwoude					
Zoeterwoude-Dorp	20.776	21.019	-1%	7.444	6.413



Lang niet alle bezoekers zijn lid. Uit een onderzoek onder deze bezoekende niet-leden leerden we dat zij een fijne sfeer en vriendelijke medewerkers ervaren. Ze komen langs om mee te doen met een activiteit, de krant of een tijdschrift te lezen, om te leren, te werken en gewoon ontspannen te 'zijn'. Indien we op meer locaties meer studieplekken zouden kunnen aanbieden, dan zouden ze graag nog vaker langskomen. Ze houden de nieuwsbrief en de website in de gaten om erachter te komen wat er allemaal te doen is. Zo'n 1.200 mensen maakten gebruik van de bezoekerspas om zonder lidmaatschap te kunnen printen of scannen.

Een klant in Zoeterwoude-Dorp die we hebben geholpen met printen

“O, wat fijn dat jullie me geholpen hebben! Vannacht zal ik eindelijk weer lekker slapen, ik heb er al wakker van gelegen!”

Collectieomvang

Mede door de coronaperiode heeft het saneren van de collectie een aantal jaren stilgelegd. Hierdoor stonden in iedere vestiging te veel (oude) titels. Door te saneren zijn de collecties nu weer up-to-date en aantrekkelijk.

	Collectieomvang		
	2023	2022	Groei
Totaal Rijn en Venen	144.664	153.029	-5%
Gemeente Alphen aan den Rijn			
Alphen Centrum	71.053	72.615	-2%
Boskoop	11.411	12.115	-6%
Hazerswoude-Dorp	6.889	7.948	-13%
Hazerswoude-Rijndijk	9.494	11.335	-16%
Gemeente Nieuwkoop			
Nieuwkoop	11.591	13.034	-11%
Ter Aar	9.888	10.661	-7%
Gemeente Kaag en Braassem			
Roelofarendsveen	9.974	8.163	22%
Leimuiden	6.524	6.657	-2%
Gemeente Zoeterwoude			
Zoeterwoude-Dorp	7.840	10.501	-25%

Online altijd bereikbaar

Het aantal bezoekers van de website blijft groeien. Met ruim 200.000 bezoekers in 2023 is het belangrijk om voortdurend in de gaten te houden hoe zij zich bewegen. Veel mensen zijn op zoek naar openingstijden of loggen in op 'mijn menu'. Ook is er altijd veel behoefte aan inspiratie rondom de collectie. Onze activiteiten staan in een aparte webshop, ook hiernaar wordt veelvuldig doorgeklikt. Na het versturen van de tweewekelijkse nieuwsbrieven is er nog meer belangstelling voor alles wat er in de vestigingen te doen is.

Via onze socialmediakanalen komen verschillende onderwerpen aan bod. Op Instagram en Facebook brengen we vooral onze activiteiten en service onder de aandacht. Nieuw geïntroduceerd in 2023 is de succesvolle 'in de bieb' content. Een mix van persoonlijke content, zoals sfeerbeelden in de Bibliotheek, voorstelrondjes van werknemers en vrijwilligers, boekendisplay's en een kijkje achter de schermen bij activiteiten en op de werkvloer. Op TikTok spreken we vooral jongvolwassenen aan met korte video's over Young Adult boeken, Lezen voor de lijst en andere actuele thema's.

	2023	2022	Groei
Online bezoekers			
Bezoekers website	211.909	194.082	9%
Paginaweergaven	509.435	483.396	5%
Unieke bezoekers	102.089	91.477	12%
E-book uitleningen	52.330	53.289	-2%
Luisterboek uitleningen	20.578	18.514	11%
YouTube abonnees	144	130	11%
TikTok volgers	457	319	43%
Instagram	1.399	1.173	19%
Facebook volgers	1.765	1.586	11%

Sinds de coronaperiode lenen onze leden flink meer e-books en luisterboeken. Dit lijkt voor E-books in 2023 nagenoeg gestabiliseerd, voor de luisterboeken zet de groeiende trend zich nog steeds door. Afgelopen jaar werden er ook tijdschriften aan het online aanbod toegevoegd. Hiervan zijn nog geen cijfers per Bibliotheek zichtbaar, maar landelijk waren er 200.000 uitleningen van tijdschriften. Dit is een flink aantal, zeker omdat leden maar één tijdschrift tegelijk kunnen lenen.

E-books en luisterboeken in 2023

In deze infographic staan de belangrijkste cijfers over het gebruik van e-books en luisterboeken in 2023 voor de Bibliotheek Rijn en Venen.

Leners



3249 mensen leenden minimaal 1 e-book.

Meest geleende e-books in 2023

- 1 Anya Niewierra**
De Camino
- 2 Delia Owens**
Daar waar de rivierkreeften zingen
- 3 Marion Pauw**
Vier wandelaars en een Siciliaan
- 4 Darby Kane**
De perfecte echtgenote
- 5 Marion Pauw**
Vogeleiland

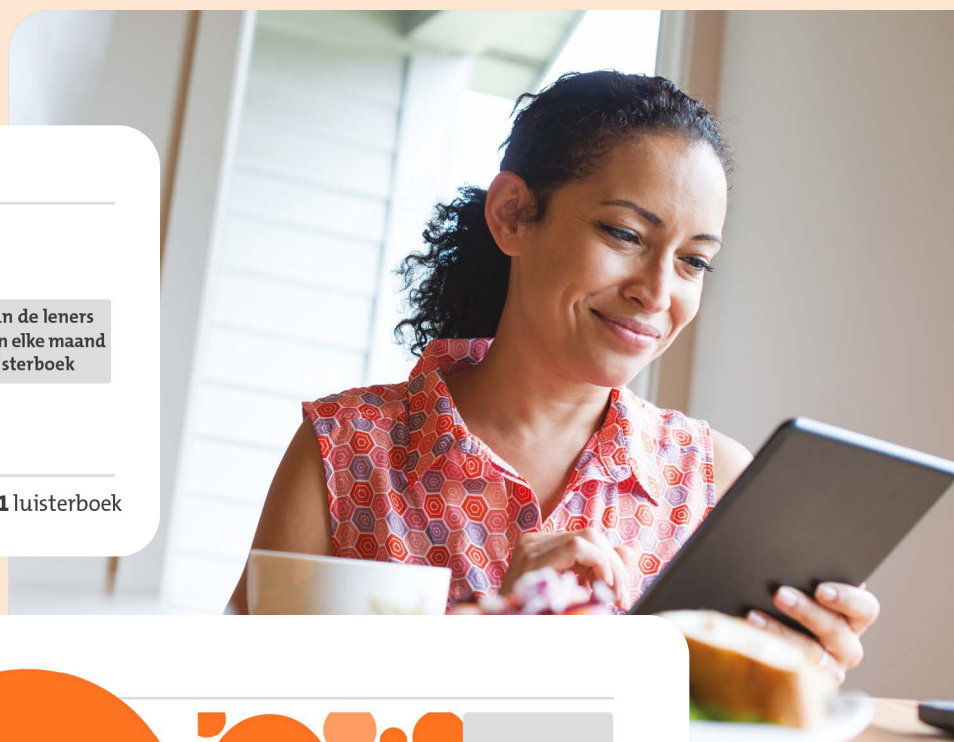


Op 31 december waren er **5755** accounts.

Luisterboeken



2214 mensen leenden minimaal 1 luisterboek



Uitleningen



Er werden in 2023 gemiddeld **4356** e-books per maand uitgeleend.

Top 5 uitleningen e-books per genre



Hoe werden de e-books gelezen?



Bron: de Koninklijke Bibliotheek

Samen met onze partners

Onze deuren staan voor iedereen open, we ontvangen ouders met hun (jonge) kinderen, pubers, studenten, inburgeraars, werkzoekenden, werkplekgebruikers en senioren. Om zoveel mogelijk inwoners te bereiken is samenwerken met anderen essentieel. Ondertussen hebben we te veel partners om hier op te noemen. Ze zijn werkzaam op het gebied van welzijn, cultuur, erfgoed, sport, duurzaamheid, onderwijs en hulpverlening. Een mooi voorbeeld van deze samenwerking kwam tot uiting tijdens de Week van Ontmoeten en Verbinden waarbij een programma met allerlei activiteiten werd opgesteld om eenzaamheid tegen te gaan.

Nieuwe vestiging

In januari werd de nieuwe vestiging in Roelofarendsveen geopend. De Bibliotheek is te vinden op de begane grond in Tech Campus De School. Naast de uitleenfunctie zijn er ook wekelijks diverse activiteiten zoals Voorleesfeestjes, Maakplaatsworkshops, TaalCafés, computercursussen en ook is er een IDO (Informatiepunt Digitale Overheid).



In de nieuwe Maakplaats in Roelofarendsveen kan creatief worden geoefend met het programma Tinkercad. De kinderen gaan naar huis met een geprinte 3D-creatie.

Educatie & Ontwikkeling

Binnen deze kernfunctie staan ontwikkeling van digitale vaardigheden op alle niveaus en basisvaardigheden op het gebied van taal centraal. Je ontwikkelen kan in de bieb, daarnaast zijn er ook activiteiten voor leerlingen en leerkrachten op scholen. Activiteiten op het gebied van maken, bijvoorbeeld in de Maakplaats, horen hier ook bij.

	Aantal activiteiten	Aantal deelnemers
Educatie & ontwikkeling	2.135	7.197
Activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor het primair onderwijs (voor kinderen van 4 tot 12 jaar)	25	626
Activiteiten op het gebied van digitale vaardigheden voor volwassenen (basisvaardigheden)	1.307	1.666
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor jeugd (0 tot 18 jaar)	224	1.598
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor volwassenen	11	73
Activiteiten op het gebied van taalvaardigheid voor volwassenen (basisvaardigheden)	546	3.014
Naschoolse activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor kinderen van 12 tot 18 jaar	16	192
Naschoolse activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor kinderen van 4 tot 12 jaar	2	7
Overige activiteiten	4	21

Jeugd en jongeren

Op de basisscholen gingen de leerlingen tijdens medialessen aan de slag met het vinden van betrouwbare informatie, nepnieuws en het maken van een hoorspel. Ook leerden ze werken met een Greenscreen en was er een lessenserie over robotica.

In het verlengde van school konden kinderen, die door hun school zijn aangemeld, zich ontwikkelen bij de PLEK3-bijeenkomsten met als thema Techniek.

Tijdens de Week van de Mediawijsheid kon de landelijke webinar #hierniet gevolgd worden door ouders met kinderen in de basisschoolleeftijd. Zij kregen tips over het begeleiden van hun kind bij online sociaal gedrag en mediagebruik. De kinderen leerden door de nieuwe AR-game HackShield in de bieb meer over het herkennen en omgaan met desinformatie.

In de Maakplaats kon in alle gemeenten weer van alles geleerd en gemaakt worden. Er waren onder andere duurzame activiteiten over hoe om te gaan met zwerfafval. Tijdens de goedbezochte GroenMakers gaan kinderen aan de slag om de natuur en de aarde een beetje beter te maken.

Ook waren er vele middagen waarop de kinderen met programmeren en robotica kennismakten. Er werden escape-spellen gespeeld en ook thuis kon, met behulp van opdrachten, van alles gemaakt worden.



Tijdens de GroenMakersworkshop Kleding Upcyclen gaven kinderen hun kledingstuk een tweede kans door zelf met naald en draad aan de slag te gaan. Deze keer vond de activiteit plaats bij partner !Trigger in Ter Aar. Een andere keer gingen we op reis met de Wereldtrein naar Bali. een digitale wereldreis vol met leuke opdrachten.



We stappen samen met LEGO WeDo in de wereld van robotica en maken een robot van LEGO, maar ook met de lasersnijder werden robots gemaakt.



Volwassenen

Oefenen van de Nederlandse taal

Meedoen in je omgeving is gemakkelijker als je voldoende basisvaardigheden hebt. Iedereen die wil oefenen met de Nederlandse taal kan terecht bij ons DigiTaalhuis. Tijdens de taalsprekuren kunnen mensen voor zichzelf of voor iemand anders vragen stellen. Ze worden dan doorverwezen naar een partner voor bijvoorbeeld taallessen of krijgen informatie over wat de Bibliotheek kan betekenen. In de Bibliotheek kan worden geoefend tijdens de TaalCafés en de bijeenkomsten van de leesgroepen. Mensen die het Nederlands nog bijna niet beheersen worden gekoppeld aan een taalcoach en starten met het Taalcoachtraject.

Voor laaggeletterden is het lezen van politieke partijprogramma's soms lastig. Naar aanleiding van de verkiezingen konden mensen met hun vragen terecht over hoe stemmen in zijn werk gaat en hoe ze zich vooraf konden voorbereiden.



Binnen de teams wordt voortdurend gezocht naar mogelijke verbinding. Een mooi voorbeeld is de combinatie, tijdens de Kinderboekenweek, tussen de VoorleesExpress en de DoorleesExpress met het Taalhuis. De ouders van deze kinderen konden meedoen met een TaalCafé, terwijl hun kinderen een Voorleesfeestje bijwoonden.

Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)

In iedere gemeente binnen ons werkgebied kunnen inwoners terecht bij het IDO. Ze worden geholpen door hiervoor speciaal opgeleide medewerkers en vrijwilligers. Er is besloten dat de subsidies voor deze dienstverlening gedecentraliseerd worden. De geldstromen richting de bibliotheken worden niet meer via de Koninklijke Bibliotheek verdeeld, maar via de lokale gemeenten.

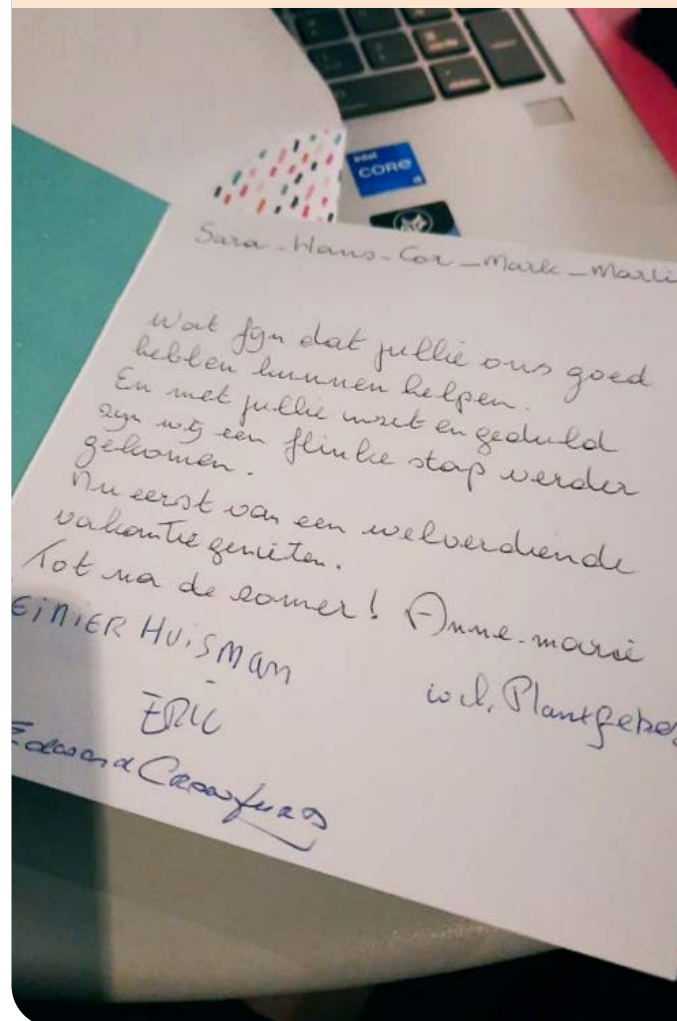
Alle vragen worden geregistreerd in de landelijke Outputregistratietool. Dit leert ons bijvoorbeeld hoeveel tijd er nodig is om de bezoekers verder te helpen. Een derde van de hulpvragen kan binnen een kwartier beantwoord worden, voor nog eens een derde is dit binnen een half uur. De rest van de bezoekers ontvangen tot een uur of zelfs langer begeleiding.

In ruim 70% van de gevallen zijn dit mensen uit de groep NT1, dit zijn mensen met het Nederlands als eerste taal. Verreweg de meeste vragen zijn DigiD-gerelateerd, van het installeren van de app tot het aanvragen of activeren. Daarnaast komen er veel mensen die hulp nodig hebben bij het aanvragen van toeslagen zoals de huur-, zorg- of kinderopvangtoeslag. De overige vragen zijn zeer divers. Van hulp bij de belastingaangifte tot het aanvragen van een gezondheidsverklaring, pensioenoverzicht, gemeentelijke belastingen, subsidies en UWV-uitkeringen. Dit is slechts een greep uit alle aanvragen.

Digitale vaardigheden

Bij het IDO ontvangen we ook veel andere digitale vragen. Deze mensen worden doorverwezen naar ons digitale lesaanbod. Dagelijks komen er ook vragen binnen via het directe telefoonnummer van onze digitale helpdesk. Sommige mensen kunnen meteen geholpen worden, anderen worden doorverwezen naar bijvoorbeeld het E-bookspreekuur, de computercursus Klik & Tik, het Belastingspreekuur of de cursus Digisterker.

Een lief kaartje voor onze vrijwilligers die de computercursus Klik & Tik gaven.



Tijdens een Klik en Tik-cursus riep één van de deelnemer na de uitleg over de SHIFT toets blij:

“Oh dat is één van die onzichtbare letters, die pas tevoorschijn komen als je daar op drukt”

Kennis & Informatie

Om je mening te kunnen vormen is het fijn als je toegang hebt tot onafhankelijke informatie en je anderen kunt ontmoeten om je mening te kunnen toetsen. Naast het aanbieden van een veelzijdige collectie zijn er daarom dan ook tal van activiteiten en bijeenkomsten met uiteenlopende thema's.

Kennis & Informatie	Aantal activiteiten	Aantal deelnemers
Kennis & Informatie	195	2.941
Bijeenkomst/spreekuur voor volwassenen rondom het thema financieel (bijvoorbeeld Belastingspreekuur)	21	106
Bijeenkomst/spreekuur voor volwassenen rondom het thema gezondheid, zorg en welzijn	1	13
Bijeenkomsten/spreekuren voor volwassenen rondom duurzaamheid/klimaatverandering/energie	109	2.009
Bijeenkomsten/spreekuren voor volwassenen rondom thema's religie/natuur/maatschappij/geschiedenis	19	250
Informatiebijeenkomsten voor jeugd (tot 18 jaar)	43	508
Overige activiteiten	2	55

Duurzaamheid

Alle activiteiten rondom dit voor ons zo belangrijke thema worden in samenwerking met anderen aangeboden vanuit het Huis van Duurzaamheid. Binnen dit onderwerp is het aanbod heel divers. Zo zijn er meer dan honderd goedbezochte bijeenkomsten geweest over het inrichten van je (moes)tuin, verantwoord eten, het verduurzamen van je woning of omgaan met afval.

Sjaak Willemstein van deduurzametuin.nl

“Door het DuurzaamheidsCafé werd ik attent gemaakt op Waardewenders BV, een lokaal bedrijf dat van ecologisch bermmaaisel papier maakt. Nu heb ik de flyers voor mijn webshop door hen laten verzorgen. Meteen in een grote oplage, 10.000 stuks. Ik ben er erg blij mee, het ziet er super uit en ik heb nu een extra groen verhaal naar mijn klanten.”

Ook onder onze jeugdige deelnemers leeft dit onderwerp. Voor hen waren er diverse activiteiten zoals bijvoorbeeld het Klimaatspel tijdens Zin in Zondag. Spelenderwijs leerden ze hoe bijzonder het ecosysteem van het tropisch regenwoud in elkaar zit.

Niet alle activiteiten vinden plaats in onze vestigingen; er waren Wildpluksafari's, wandelingen en een fietstocht. Ook gingen we bijvoorbeeld op vogelexcursie naar de Nieuwkoopse Plassen met Natuurmonumenten en konden jeugdige deelnemers tijdens de Klimaatweek op een excursie door het Boskoop 800 Jubileumbos. In samenwerking met partners zijn er documentaires vertoond, waar achteraf onder begeleiding nagepraat werd over de inhoud.

De jaarlijkse Groene inspiratiemarkt met 1.762 bezoekers was weer een hoogtepunt. Dit zijn bijna 800 bezoekers meer dan op een gemiddelde zaterdag in april. Ook veel reguliere bezoekers toonden interesse voor deze markt.

De Groene inspiratiemarkt trok zo'n 800 bezoekers meer dan op gemiddelde zaterdagen. Ook de reguliere bezoekers waren zeer geïnteresseerd.



Tijdens Wildpluksafari's ontdekken deelnemers welke planten veilig zijn om te eten, of om thee of zalf van te maken.



Seniorencolleges

Dat je je nooit te oud voelt om te leren bewijzen de seniorencolleges. De meerdaagse colleges met onderwerpen als archeologie, literatuurgeschiedenis, het menselijk lichaam of mythologie waren allemaal populair.

PLEK3

Scholen konden leerlingen aanmelden, die bij PLEK3 extra aandacht krijgen om hun talenten te ontwikkelen. Na schooltijd komen deze kinderen uit de groepen 6, 7 en 8 langs om met elkaar meer te ontdekken over burgerschap, cultuur, duurzaamheid en techniek. Dit project wordt gefinancierd vanuit middelen van het Nationaal Onderwijs Programma.

Opgeruimd staat netjes

Tijdens Zin in Zondag bleek er ook veel interesse te zijn voor de workshops rondom opruimen.

Belastingspreekuur

Samen met Gilde (Alphen aan den Rijn), Participe (Boskoop) en De Driemaster (Kaag en Braassem) hebben we weer flink wat mensen kunnen helpen bij hun belastingaangifte.

Vrijwilliger Henri Koomen t Gilde
(Fotograaf Joost Mooij)



Henri Komen, vrijwilliger bij 't Gilde voor hulp bij administratie en belasting

“Ik help mensen met hun administratie en belasting. In maart en april kon ik vele mensen van dienst zijn, omdat zij een actieve DigiD-app op hun smartphone hadden en over een laptop/pc/ of iPad beschikten. Met hun DigiD-app op hun mobiel kon ik zo nodig mijn iPad gebruiken voor de aangifte. Bij diverse ouderen stuitte ik op diverse problemen rondom de DigiD-app. Dat leverde frustraties op bij die cliënten en mij. En ook ongeloof:

“Is het nu weer veranderd?””

Collectie

De collectie wordt regelmatig gesaneerd, aangevuld en op die manier aantrekkelijk en up-to-date gehouden. Bij de aanschaf wordt niet alleen rekening gehouden met de behoefte van onze leden, maar ook met maatschappelijke onderwerpen, zoals de thema's duurzaamheid en een inclusieve samenleving.

Er is een nieuw collectiebeleidsplan voor de periode 2024-2025 opgesteld. Dit nieuwe plan is uiteraard nog steeds afgestemd op de wensen en het profiel van onze klanten. De collectie wordt nog eens extra ontsloten door het programmeren van activiteiten rondom diverse thema's. Ook wordt rekening gehouden met de wensen van het team Educatie. Minder gangbare titels schaffen we zelf niet aan, maar kunnen altijd aangevraagd worden door onze leden.

Er zijn een aantal doelgroepen en thema's waar we extra op zullen inzetten:

- **Jongeren** Door middel van boekpromotie en een aantrekkelijk aanbod. Er is een actuele BookTok-kast en Lezen voor de lijst boeken zijn goed herkenbaar. Ook maken we gebruik van op jongeren gerichte promotie via sociale media.
- **Basisvaardigheden** Het aanbod sluit aan bij de nieuwe inburgeringswet, met positieve onderwerpen en de insteek Nieuw leven, nieuwe kansen.
- **Ontwikkelen** Iedereen die zich wil ontwikkelen kan daarbij gebruikmaken van een inspirerende en verrijkende collectie die aantrekkelijk en verrassend gepresenteerd wordt. Door middel van panels en community's halen we de behoefte hiervoor op.
- **Diversiteit en inclusie** Vanuit de Code Diversiteit en Inclusie werken we aan een meer inclusieve collectie.
- **Digitaal** Er wordt nog meer ingezet op het inspireren via onze onlinekanalen. Ook wordt binnen de online catalogus naast boeken uit de fysieke collectie direct de e-book collectie getoond.
- **Duurzaamheid** Materialen die de activiteiten van het Huis van Duurzaamheid ondersteunen worden extra uitgelicht.
- **Speeltheek** Inmiddels is er in diverse vestigingen een Speeltheek-collectie.



Kunst & Cultuur

Door middel van laagdrempelige activiteiten op het gebied van kunst en cultuur beogen we een brede doelgroep te bereiken.

Kunst & Cultuur

	Aantal activiteiten	Aantal deelnemers
Concerten/muzikale voorstellingen/festivals	10	192
Cursussen/workshops op gebied van kunst en cultuur	108	1.684
Exposities/tentoonstellingen	51	
Filmvertoningen	1	43
Kunstroute/atelierroute/stadswandeling	3	54
Lezingen op gebied van kunst en cultuur	12	291
Open podium/bijeenkomsten waarop lokaal talent zich kan presenteren (bijvoorbeeld poëzie, zang)	1	700
Overige activiteiten	2	63
Theatervoorstellingen	9	571

Zin in Zondag

We kunnen bijna ieder weekend vanuit het fonds van Stichting Bon Coeur een veelzijdig programma aanbieden. Hiermee proberen we zoveel mogelijk doelgroepen te bereiken.

De jongere bezoekers konden bijvoorbeeld een huis bouwen voor hun favoriete boekpersonage en een kijkdoos bouwen. Jongeren werden uitgedaagd tijdens een K-dance workshop.

Reacties op een Facebook-post over Zin in Zondag:

“Leuke culturele gezinsactiviteiten waar ik samen met mijn kinderen aan kan deelnemen!”

“De djembe workshop twee weken geleden was ge-wel-dig met de kinderen!”

De voeten konden wel vaker van de vloer op zondagen. Zo was er ook een Bachata dansworkshop en waren er diverse muzikale middagen met onder andere Maarten Bogaers, Audrey & Naomi en de voorstelling Django à Paris.

Er werd gemaakt en geschaakt, maar vaak ook aandachtig geluisterd tijdens één van de vele lezingen over bijvoorbeeld grote kunstenaars als Vermeer, Brueghel, Escher, Jan & Charley Toorop en literaire namen als Couperus en Nicolaas Simon van Winter van het toneelstuk “Monzongo” (1774). Geschiedenis is ook één van de terugkerende thema’s met een lezing over het Koningsgraf van Toetanchamon en het Romeinse Alphen.

Zin in Zondag met Django à Paris, vol verhalen, anekdotes en livemuziek



Tijdens de Zin in Zondag-lezingen kwamen schilderijen van grote namen als Brueghel, Escher en Vermeer tot leven.



Een spontane opmerking van een klant:

“Ik geniet toch zo van die lezingen op zondag in Alphen! Zondag ga ik weer, dan komt er iemand die ons gaat leren opruimen. En de kunst lezingen zijn zo interessant!”

Cultuurcoaches

Vanuit de gemeentelijke cultuurvisie brengen de cultuurcoaches kunst en cultuur naar de wijken toe. Hieronder enkele voorbeelden.

Create!

Tijdens het driedaagse kunst- en cultuurfestival Create! in buurthuis Het Mozaïek was er van alles te doen voor kinderen tussen 6 en 15 jaar. Er waren muziek en dansworkshops, teken- en schilderlessen, er werden videoclips opgenomen en een theaterworkshop gegeven.



Tijdens het Create! Mozaïekfestival leerden deelnemers tijdens de workshop Beatmakers van professionals hoe je een strakke beat maakt.



Samen met de Dash en Cue-robots werd een gezamenlijk kunstwerk gemaakt.

Kunst door de brievenbus

Tijdens dit project voor senioren kregen deelnemers iedere twee weken een creatieve opdracht thuisbezorgd. De opdrachten waren te maken met pen, potlood of een ander materiaal dat de meeste mensen gewoon in huis hebben. Uiteraard werd het project afgesloten met een expositie in de Bibliotheek.

Mail van een deelnemer aan Kunst door de brievenbus

“Dit is voor mij een goede manier om toch creatief bezig te zijn. Door twee chronische ziektes heb ik weinig energie, te weinig om een leuke cursus te volgen en thuis schilder ik erg weinig. Maar door deze opdrachten eens per veertien dagen ben ik toch op kleine schaal creatief bezig. Dankjewel Irene.”



Cultuurcoach Frank schrijft een Weesgedicht op het raam van één van de deelnemers.

Weesgedichten

Vanaf december konden mensen, via de digitale dichtbundel op onze website, een gedicht adopteren. Vervolgens regelden onze cultuurcoaches dat het gedicht in januari bij hen thuis op de buitenzijde van het raam gezet werd. Eerder was er al een workshop vensterverzen schrijven voor iedereen die zelf het raam met een gedicht wil versieren.

En nog veel meer...

Ook op andere momenten kon men cultureel en kunstzinnig bezig zijn. Luisteren kon tijdens voorstellingen van klassieke muziek tot de koren '50 Tinten Grijs' en de 'Alphense Goldies'.

Er waren elf bijeenkomsten voor statushouders en inburgeraars gericht op kunst en cultuur.

Creatief werd er gewerkt tijdens de workshops op het gebied van verven, batikken, boekselen en touwen twisten met vooraf gesorteerde en genaaide kledingstoffen voor het kunstproject. Maar ook werden er kaarten en plantenhangers gemaakt. Gedichten ontstonden tijdens de Haiku-workshop en wat een partituur is werd vooraf aan de workshop over de muziek van Debussy behandeld.

Exposities

Het hele jaar door zijn er exposities te bewonderen van prachtige foto's over verschillende thema's tot (lokale) schilder- en tekenkunstuitingen



Ook de resultaten van de workshop door Atelier Verfstreken werden getoond.

Leesbevordering & Kennismaking met literatuur

In het afgelopen jaar was er landelijk veel aandacht voor het belang van lezen. Dat we aan de vooravond staan van een verandering van het leesonderwijs is duidelijk.

Leesbevordering & Kennismaking met literatuur

	Aantal activiteiten	Aantal deelnemers
Leesbevordering & Kennismaking met literatuur	742	12.741
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor het primair onderwijs (voor kinderen van 4 tot 12 jaar)	361	9.460
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor het voortgezet onderwijs (voor kinderen van 12 tot 18 jaar)	18	468
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 0 tot 4 jaar	175	1.259
Andere activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor volwassenen (bijvoorbeeld voorleesactiviteiten, dictees)	1	4
Bijeenkomsten leesclubs/leeskringen voor volwassenen	4	24
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering	98	601
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering	6	222
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering leerkrachten	8	64
Naschoolse activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 4 tot 12 jaar	52	380
Overige activiteiten	12	106
Schrijversbezoeken, boekpresentaties	5	130
Schrijversbezoeken, boekpresentaties (bijvoorbeeld literair café, schrijfcafé)	2	23

Tijdens Valentijnsdag worden de boeken op kleur en thema uitgesteld.



Collega Esther had voor de klant uitgezocht dat het boek waar we niet meer aan konden komen nog wel als e-book te koop was bij Bol.com voor slechts €5,99

“Hartelijk dank voor de informatie en de moeite die je hebt gedaan om een en ander te achterhalen. Het is een goed idee om het als eBoek te bestellen. Super dat je dit hebt uitgezocht. Dat is nog eens klantvriendelijk handelen.”

In de vestigingen en via communicatie-uitingen wordt ingezet op het ontsluiten van de collectie. Zo inspireren we met diverse thematafels en tips op de website en via social media onze bezoekers bij het maken van hun boekenkeuze. Ook kwamen schrijvers langs om over hun boeken te vertellen, zoals Elle van Rijn. Tijdens een rondetafelgesprek gingen bezoekers op laagdrempelige wijze in gesprek met zes bevlogen auteurs uit Zuid-Holland die diverse genres vertegenwoordigen. Van (psychologische) romans, young adult boeken, thrillers en historische werken tot fantasy-titels.

Voor leeskringen is er een speciaal aanbod met titels en tips via [Mijnleesclub.nl](https://mijnleesclub.nl). Voor mensen die wel graag lezen, maar door een beperking niet naar een vestiging kunnen komen is er de dienst Bibliotheek aan Huis. Bij deze mensen komt ten minste één keer per zes weken een vrijwilliger langs om de gewenste boeken of andere materialen te brengen.

Reactie van een Leeskring in Boskoop

“Wat fijn dat we hier altijd zo hartelijk door u ontvangen worden. De plek hier in de erker is ook zo knus!”

Educatie

In de gemeenten Kaag en Braassem en Nieuwkoop kunnen we met extra gemeentelijke subsidie het programma de Bibliotheek op school (dBos) aanbieden. In Alphen aan den Rijn is er in 2023 met behulp van de Impulsregeling Masterplan 2023/2024 een dBos-samenwerking gestart met vier schoollocaties van het primair onderwijs en met één vmbo-school. Verder is er dankzij subsidie van het ministerie OCW op drie schoollocaties een ondersteunende rol van de leesconsulent gestart. In Zoeterwoude zijn intensieve gesprekken met de scholen gevoerd.

Binnen ons aanbod richting het onderwijs is er het afgelopen jaar iets veranderd. Voorheen, en deels nog steeds, gingen onze leesmediaconsulenten vooral per klas aan het werk met leesbevordering. Echter, we geloven erin dat het effect groter is als pedagogisch medewerkers, leerkrachten en docenten handvatten krijgen om zelf met leesbevordering aan de slag gaan. Daarom ligt onze focus steeds meer op het inspireren en trainen van de professionals. Hierdoor lijkt het of we in aantallen minder leerlingen bereiken, maar indirect zijn dat er nu veel meer.



Door de subsidie Masterplan Basisvaardigheden hebben vier scholen met onze hulp onder andere nieuwe collectie kunnen aanschaffen. Tijdens een boekpromotie werden de nieuwe boeken bij het docententeam onder de aandacht gebracht.



Baby Luca komt gezellig met zijn ouders naar het consultatiebureau. Samen kijken ze naar de boekjes die BoekStartcoach Karin heeft klaargelegd.

Boekstartcoach

Veel ouders hebben al kennis mogen maken met onze BoekStartcoaches op de verschillende consultatiebureaus. Ze maken contact met de ouders die binnenkomen en laten zien hoe hun kindje reageert op voorlezen en het belang daarvan. Uiteraard krijgen alle belangstellenden een bon voor het gratis lidmaatschap en BoekStartkoffertje mee. Dat deze aanpak werkt, zien we door de vele nieuwe inschrijvingen van deze kleine mensjes.

Een van de vele positieve reacties in de monitor die door artsen, verpleegkundigen en medewerkers van de consultatiebureaus over de BoekStartcoach ingevuld werd.

“Karin verspreidt heel goed informatie over de bibliotheek. Ze maakt goed contact met de ouders. En is zodoende een heel fijn iemand om in de wachtkamer te hebben.”

Door een medewerker
van Peuterstart

“Leuk je vorige week ontmoet te hebben! We hebben deze week meteen een bibliotheekhoek gemaakt; heel leuk! De kinderen lenen boeken, met een ‘echte’ kaart, scannen hun kaart en boek (maken pliep!-geluidjes;) en gaan daarna lezen op het kleed.”



Tijdens de BabyBabbel lezen we samen voor en zingen een liedje, daar houden baby's van! Er is steeds een ander thema dat wordt besproken onder het genot van koffie of thee en iets lekkers.

Peuters

Voor kinderen tot 4 jaar was er inspiratie en ondersteuning op maat voor pedagogisch medewerkers van de vroeg- en voorschoolse instellingen. Ouders en grootouders werden gestimuleerd tot voorlezen tijdens de maandelijkse Voorleesfeestjes voor peuters en kleuters. Daar kan worden geluisterd naar een leuk verhaal, waarna er nog tijd is voor een spelletje, liedje of dansje. Voor de allerjongsten van 3 maanden tot 2 jaar wordt er voorgelezen tijdens de BabyBabbel. Samen met de ouders wordt er ook nog een kinderliedje gezongen en komt, onder het genot van een kopje koffie of thee met wat lekkers, een wisselend thema aan bod.

Nationale Voorleesdagen

Zoals ieder jaar waren de Nationale Voorleesdagen weer een feest om te organiseren. De altijd goed bezochte voorleesontbijtjes stonden in het teken van het *Modderbad van Maximiliaan*. Dit boek werd ook in meerdere talen voorgelezen tijdens de online livestreams. Er was kindertheater over *Max en het Rommelfeest* en collega's gingen met de biebfiets op pad om op diverse locaties voor te lezen. Heel wat kleintjes volgden de workshop Prentenboekenyoga.

Reactie op Facebook

“Voorleesfeestje voor peuters in Ter Aar is zoou leuk!!
(Zelfs mijn 9-jarige vindt het nog leuk)”

Lessen in de klas

In overgang naar de nieuwe manier van werken zijn er in het afgelopen jaar ook nog voor alle groepen leesbevorderende lessen aangeboden, zoals bijvoorbeeld het programma Boekenpret, de prentenboekenparade, boekpromotie, theaterlezen, het vinden van leuke boeken tot bezoeken aan de Bibliotheek. De schrijvers Gerard van Gemert en Martine Letterie gingen langs bij de Nieuwkoopse scholen en in Kaag en Braassem kwam Marte Jongbloed langs en was er wekelijks begeleiding van de leesclubs.

Cultuurpalet

In samenwerking met Parkvilla is een project ontwikkeld op het snijvlak van literatuur- en burgerschapsonderwijs. Alle deelnemende scholen in Alphen aan den Rijn hebben het voorleesboek *Ademloos* van Gerard van Gemert ontvangen en voorgelezen in de klas. Daarna is er een kist met 30 zelfleesboeken in de klas bezorgd en hebben alle kinderen dit boek gelezen. De leerkracht kon kiezen tussen *Misjka* van Edward van den Vendel en *Kinderen van ver* van Martine Letterie. Alle drie deze boeken hebben als thema vluchtelingkinderen, het land van herkomst, de vlucht naar Nederland en het vormgeven van een nieuw leven. Na het lezen van de boeken heeft de klas zich door middel van een digitale drama-les kunnen voorbereiden op een bezoek van één van de schrijvers van de boeken. Het (voor)lezen heeft in de klassen diepe indruk gemaakt en de gesprekken met de schrijvers hebben deze ervaring verbreed en verdiept.

Vakantielezen

Tijdens de zomervakantie doorlezen is heel belangrijk om het leesniveau op peil te houden. Vakantielezen richt zich op kinderen van groep 3 en 4, maar is ook voor de rest van het gezin leuk en leerzaam. Afgelopen zomer gingen de kinderen op reis naar zes bijzondere landen: Avonturenland, Lachland, Sportmanië, Dierenrijk, De Sprookjeseilanden en Griezelkust. Deze reis startte met het luisteren naar een spannend boek. De kinderen konden dit boek ook zelf lezen en kregen nog meer boekentips. Daarnaast kregen ze opdrachten om in de zomer te blijven lezen. Ook konden ze meedoen aan de winactie en leuke prijzen winnen.



Vanaf mei startte het project Vakantielezen al in de klassen op de scholen die meededen. In de vakantie konden kinderen meedoen aan een speurtocht in de vestigingen, met als beloning een doeboekje.



Inspiratiebijeenkomst Nationale Voorleesdagen. Pedagogisch medewerkers en leerkrachten van de onderbouw kregen informatie over het gebruik van de Kamishibai. Voor de bovenbouw was er een bijeenkomst van Zin voor Zin over voorlezen.



Met het spel Leesroute van Stichting Lezen maken docententeams kennis met alles wat de Bibliotheek te bieden heeft en vooral hoe je van een leerling een fervente lezer maakt.

Inspiratiebijeenkomsten voor de professionals

We bereiken leerkrachten primair onderwijs en pedagogisch medewerkers met bijvoorbeeld inspiratiebijeenkomsten rondom de grote campagnes als de Nationale Voorleesdagen en de Kinderboekenweek. Voor de Kinderboekenweek was Femke Ganzeman van de website [leesbevorderingindeklas.nl](https://www.leesbevorderingindeklas.nl) te gast. Afgelopen jaar waren er ook inspiratiebijeenkomsten rondom Meertaligheid, Rijke taal, Vakantielezen en over de inzet van jeugdliteratuur. Er waren trainingen over de boekenkring en de methode 'vertel eens...'. Ook konden leerkrachten meedoen met Open Boek, de opleiding tot leescoördinator en volgden pedagogisch medewerkers de training tot Voorleescoördinator. Ook vinden regelmatig intervisiebijeenkomsten plaats en wordt veel ondersteuning op maat aangeboden.

Kinderboekenweek

'Bij mij thuis...' was afgelopen jaar het thema van de Kinderboekenweek. In alle vestigingen werden naam-bordjes gemaakt om op een eigen plek in huis op te hangen. In de Kinderboekenkeuken kwamen woorden niet alleen tot leven in verhalen, maar ook op ieders bord. In de huiskamer van de stad konden kinderen een Night at the Library beleven. Je kon die avond een unieke Escaperoom ervaring beleven, een glow in the dark boekenlegger ontwerpen, luisteren naar een ligconcert en de echte helden konden Spooky creaties maken en de griezelverhalen van Abe de Verteller aanhoren.



In de Kinderboekenweek tijdens de Night at the Library werden er griezelverhalen verteld door Abe de Verteller, maar er was ook ontspanning tijdens het ligconcert van Sara Nakade en Tuuli Korte.

Een vrijwilliger van de DoorleesExpress

“E’s leesniveau ligt nog wel achter op andere kinderen van haar leeftijd. Maar haar ouders en ik hebben samen bereikt dat E interesse heeft gekregen in boeken. En met plezier samen leest. Ik hoop dat er een stijgende lijn in haar leesniveau komt.”

Voor- en DoorleesExpress

Vrijwilligers van de VoorleesExpress gingen 20 keer langs bij 80 taalarme gezinnen om, bij hen thuis, voor te lezen en bijvoorbeeld taalspelletjes te spelen. Dit vergroot het leesplezier van de deelnemende kinderen van 2-8 jaar en geeft ouders handvatten om taal, (voor)lezen en boeken een blijvende plek te geven in het gezin.

DoorleesExpress heeft dezelfde aanpak en hetzelfde doel als de VoorleesExpress, maar richt zich op kinderen van 8-12 jaar. Bij 20 gezinnen kwam de vrijwilliger ook daar 20 keer thuis. Dit zijn kinderen die al zelf kunnen lezen, maar hier niet enthousiast over zijn. Die op school niet goed mee kunnen komen omdat ze moeite hebben met taal. En kinderen van ouders die het lastig vinden om hun kind hierin te ondersteunen. Doordat ze bijvoorbeeld zelf moeite hebben met taal.

Pageturner

Pageturner stimuleert laagtaalvaardige ouders van peuters en kleuters om samen met hun kind digitale (prenten)boeken te lezen. In zes bijeenkomsten leren de ouders hoe zij de boeken gratis via de website van de Bibliotheek kunnen lezen en zo de woordenschatontwikkeling van kinderen en hunzelf vergroten.



Ontmoeting & Debat

In onze huiskamers van de gemeenten zijn we graag een inclusieve plek waar je anderen ontmoet en je je mening kan vormen en uiten. Binnen deze kernfunctie is er extra aandacht voor jongeren en senioren.

Ontmoeting & Debat

Georganiseerde discussies over andere maatschappelijke thema's

Georganiseerde discussies/debat rondom de verkiezingen

Informele activiteiten met ontmoeting als doel (bijvoorbeeld inloopkoffie, themacafé, lunch, quiz, markt, HumanLibrary/mensenbieb, spellenmiddag)

	Aantal activiteiten	Aantal deelnemers
	57	688
Georganiseerde discussies over andere maatschappelijke thema's	1	10
Georganiseerde discussies/debat rondom de verkiezingen	1	35
Informele activiteiten met ontmoeting als doel (bijvoorbeeld inloopkoffie, themacafé, lunch, quiz, markt, HumanLibrary/mensenbieb, spellenmiddag)	55	643

Eigenlijk is het ontmoeten en debatteren in veel van bovengenoemde activiteiten verweven en zijn dan ook al eerder benoemd.

Schitterende Senioren dagen

De jaarlijkse Schitterende Senioren dagen zijn inmiddels een begrip. Hoewel de meeste activiteiten binnen de kernfunctie Kunst en Cultuur vallen, is het doel van deze themamaanden ontmoeten. Er was veel ruimte voor creativiteit met bijvoorbeeld een viltworkshop, kaarten maken en met de 3D-printer werden boekenleggers gemaakt. Ook was er een schilderworkshop. Daarnaast kon er gedanst worden en gegymd tijdens de beweegbingo. Scrooge kwam langs om kerstverhalen te vertellen en men leerde tijdens een workshop om emoties uit te beelden. Dit is maar een greep uit alle activiteiten die samen met partners werden aangeboden in de donkere, voor sommigen eenzame, maanden december en januari. Veel activiteiten waren al ruim van tevoren volgeboekt.

Martje Zandboer Cultuurcoach

“Ik had op woensdag 13 december een schilderworkshop voor de Schitterende Senioren dagen over emoties. Hier kwam een meneer samen met zijn vrouw naartoe, waarbij de mevrouw in een rolstoel zat. Tijdens de workshop bleek dat meneer heel slecht zag. Hij wilde toch heel erg graag meedoen

met de workshop en zat ongeveer in zijn schilderij. Hij was eigenlijk van alle deelnemers het meest vrij in het schilderen en heeft uiteindelijk een fantastisch schilderij gemaakt. (Met een klein kloddertje verf op zijn neus waar het schilderij per ongeluk iets te dichtbij werd gehouden).”



Week van Ontmoeten en Verbinden

Op vrijdag 29 september werd de Week van Ontmoeten en Verbinden 2023 geopend door wethouder Gert-Jan Schotanus. Samen met alle partners van Netwerk Eenzaamheid Alphen aan den Rijn werden er op tal van locaties voor diverse leeftijdsgroepen verschillende activiteiten georganiseerd, zoals

lezingen, muziek, dans, film en voorstellingen. In de Bibliotheek kon men genieten van een voorleeslunch met Edwin Rutten. Sommige activiteiten komen vaker terug. Zo konden young adults weer meedoen tijdens de maandelijkse Bordspellenavond en volwassenen konden anderen ontmoeten en een goed gesprek voeren over diverse onderwerpen tijdens Dialoog 1330.



Tijdens de week van Ontmoeten en Verbinden was er ook weer een Fashion Swap. Om vrouwen te stimuleren om bewust met kleding om te gaan organiseert het Huis van Duurzaamheid eens per kwartaal deze kledingruil bijeenkomst waar naar hartenlust gratis geshopt kan worden.

*Voorleeslunch met Edwin Rutten.
Er werd flink wat gelachen.*



In gesprek met

Elke twee maanden is er in de Bibliotheek een gesprek vanuit de Regenboog Community. Tijdens deze bijeenkomsten gaan mensen samen in gesprek over gender, liefde en meer.

Tijdens de Living Library lees je geen boeken, maar mensen. Één op één kunnen bezoekers in gesprek met interessante mensen, die je in het dagelijks leven niet snel spreekt. Vooroordelen verdwijnen vaak in een open gesprek waarin alles gevraagd en besproken kan worden.

Het Up! gesprek: 'Huizen van herkomst' dat werd begeleid door Participe ging over verbinding met je roots, wortels in voormalig Nederlands-Indië. Deelnemers raakten aan de praat met ruimte voor verschillende perspectieven in de geschiedenis.

Door de collega die de Living Library begeleidt

“Een van de leukste momenten vond ik toen een tiener besloot om mee te doen. Hardop vroeg hij zich af wat borderline betekent, daarop zei zijn moeder: “Dan kies je dat boek, dan kom je het vanzelf te weten”. Fijn zulke meedenkende ouders.”

Bedrijfsvoering

Professioneel werken zorgt er voor dat we als organisatie toekomstbestendig zijn.

Formatie	2023				
	Totaal	Bepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Bepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Medewerkers	64	32	32	50%	50%
FTE	45	22	23	49%	51%
Vrijwilligers	420				
Raad van toezicht	5				

Formatie	2022				
	Totaal	Bepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Bepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Medewerkers	57	28	29	49%	51%
FTE	39	17	22	44%	56%
Vrijwilligers	370				
Raad van toezicht	5				

Werken in onze Bibliotheek

De afgelopen jaren is door onze gemeenten geïnvesteerd in de opening van nieuwe en gerenoveerde vestigingen. Met daarnaast een groeiend aantal leden en bezoekers bleek een toename van het aantal medewerkers en vrijwilligers ook noodzakelijk.

Personeel

Vooralsnog lukt het de organisatie goed om, ondanks de krappe arbeidsmarkt, geschikte kandidaten te vinden voor de vacatures die we plaatsen. Vanuit de verschillende overheden wordt steeds meer gevraagd van bibliotheken. Het gaat goed met de continue scholing van het team om aan deze wensen tegemoet te kunnen komen. De vele tijdelijke (derde) arbeidscontracten, die gefinancierd worden met extra projectmiddelen of middelen die we via derden ontvangen, vormen echter een uitdaging. Deze dekking biedt vaak onvoldoende zekerheid om medewerkers een vast contract aan te kunnen bieden.

Er wordt voortdurend gewerkt aan verdere professionalisering van de bedrijfsvoering. In 2023 zijn diverse medewerkers opgeleid om te gaan werken vanuit de Lean-filosofie en zo binnen de gehele organisatie een cultuuromslag te bereiken. Binnen deze filosofie staat de klant altijd centraal en wordt er gewerkt op basis van feiten. We staan hierdoor ook stil bij de invulling van onze processen. Waarom doen we de dingen die we doen, kan dit efficiënter en is dat dan ook nuttig? Om deze vragen te kunnen beantwoorden, is gedegen onderzoek noodzakelijk. Handige tools vanuit Lean bij deze vorm van verandermanagement zijn Kaizen en VSM. Veranderingen worden op die manier zorgvuldig gepland en geëvalueerd. Er wordt vooral uitgegaan van de competenties en ambities van medewerkers. Ook is er een nieuwe projectcoördinatorenrol uitgewerkt en ingevuld.

Leidinggevendenden volgden de training Durf te leiden. Daardoor kunnen de vier vaardigheden die de pijlers vormen van moedig leiderschap toegepast worden: het omgaan met kwetsbaarheid, het leven en werken vanuit de eigen waarden, bouwen aan vertrouwen en sterker worden door tegenslag.

We zijn trots op de verscheidenheid aan doelgroepen binnen onze vestigingen en vooral op de harmonie die voelbaar is. Toch moeten onze medewerkers soms ook mensen aanspreken op hun gedrag of met hen in gesprek gaan. De medewerkers worden getraind om met dergelijke situaties om te gaan.

Op 12 juni vond het jaarlijkse uitje voor het personeel plaats. Dit wordt ieder jaar door een ander team georganiseerd. Deze keer gingen we naar de mooie stad achter de duinen... Den Haag. Het was een afwisselende dag, waarin we ideeën opdeden voor onze 'young adult' bezoekers bij de tentoonstelling Back Street in het Literatuurmuseum. In de middag gingen we creatief aan de slag tijdens een workshop zeefdrukken, waarna de dag aan het strand werd afgesloten met een veggie lovers barbecue.

Ondernemingsraad

Door de groei van de organisatie werd het vormen van een ondernemingsraad (OR) noodzakelijk. Hiervoor meldden zich diverse collega's aan. Na echte verkiezingen is een ondernemingsraad gevormd. De leden hebben gezamenlijk een training gevolgd. De OR behartigt de belangen van de medewerkers, en overlegt op regelmatige basis met de directeur-bestuurder en tweemaal per jaar met de Raad van Toezicht.

Van één van onze vrijwillige digicoaches

“Ik vind het allemaal erg professioneel gaan bij de Bieb, ik heb bij meerdere stichtingen vrijwilligerswerk gedaan en was echt onder de indruk van hoe het allemaal georganiseerd werd hier. Supergoed opgezet!”

Vrijwilligers

Door de inzet van ruim vierhonderd vrijwilligers kunnen we meer en uitgebreidere dienstverlening bieden. De invulling gebeurt ook vanuit een maatschappelijk oogpunt. Iedere vrijwilliger heeft een eigen motivatie om te werken bij onze organisatie. We voeren professioneel beleid op de begeleiding en ontwikkeling van deze groep. Een onderdeel daarvan is de vrijwilligersregeling met bijvoorbeeld opleidingsmogelijkheden, een kerst attentie en deelname aan onze kerstborrel. De vrijwilligerssuitjes zijn het jaarlijkse hoogtepunt; dit jaar vonden die in september plaats. De vrijwilligers konden kiezen uit een lunch en bloemen plukken bij De Sfeerstal in Nieuwveen, een rondvaarttocht door Leiden of een waardebou voor Klein Giethoorn in Hazerswoude-Dorp of Hortus Botanicus en Grand Café Hortus in Leiden. Het waren gezellige dagen waarbij het weer alle dagen mee zat.

Stages en re-integratie

Een maatschappelijke stage is een vorm van leren binnen of buiten school, waarbij jongeren kennis maken met het nemen van verantwoordelijkheid voor een ander en/of de samenleving. We willen deze jongeren graag een goede begeleiding en kwalitatieve stage bieden. Leerlingen van het voortgezet onderwijs lopen tussen de twintig en dertig uur mee. Afgelopen jaar hebben negen jongeren stage gelopen, van wie zeven in de Frontoffice, één in de Maakplaats en één bij het DigiTaalhuis. Ook mochten we iemand helpen aan een re-integratieplek.

Financiën

We sluiten 2023 af met een beperkt verlies. Dit verlies kan worden opgevangen met het bestaande eigen vermogen. Er zijn in 2023 investeringen gedaan op het gebied van AVG, hier is externe deskundigheid voor ingehuurd. In dit kader zijn ook ICT-investeringen gedaan. Om meer transparantie te krijgen in de financiële omgeving is nieuwe software aangeschaft.

Naast de meerjarensubsidies van de vier gemeenten voor onze basisdienstverlening, vormen ook diverse overige subsidies en fondsen de financiële basis van meerdere activiteiten. Zo kunnen we met aanvullende subsidies activiteiten op het gebied van preventie en basisvaardigheden uitvoeren. Ook aan onderwijsinstellingen konden we zo extra dienstverlening bieden. Er is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van activiteiten op het gebied van digitaal burgerschap en er werden belastingspreekuren ingevuld. Vanuit fondsen worden bijvoorbeeld iedere zondag culturele activiteiten aangeboden (Zin in Zondag) en is er een MeeMaakPodium waar inwoners zelf de ruimte krijgen om te programmeren. Daarnaast ontvingen we fondsen voor activiteiten op het gebied van duurzaamheid en het kunstproject Onderlinge Verbondenheid.

Risicobeheersing

We maken jaarlijks een analyse van risico's vanuit verschillende invalshoeken, zoals imago, organisatie, financieel, cyber, juridisch, politiek en bestuurlijk. Vanuit deze invalshoeken worden risico's onderkend waaraan vervolgens prioriteiten worden toegekend. Het is niet zo dat aan alle soorten risico's evenveel aandacht moet worden geschonken. Soms zal een risico bewust moeten worden genomen. Bij de beoordeling gaat het in de regel om een kwalitatieve analyse, omdat voor veel elementen niet met exacte bedragen of kansen kan worden gewerkt. Hieronder lichten we enkele invalshoeken toe.

Financieel

Meerjarige afspraken met de gemeenten zelf, incidentele financiering die, bij gebleken succes wordt omgezet in basis-financiering, en een voldoende hoog eigen vermogen zijn essentieel.

We vragen onze gemeenten om incidentele financiële middelen, zodra een pilot-fase voorbij is, op te nemen in de basissubsidie van de gemeente. Een gemeentelijke basissubsidie biedt voldoende grond om onze medewerkers op een gegeven moment een vast dienstverband te kunnen bieden, waar dat bij incidentele inkomsten, of bij inkomsten die we via derden krijgen, vaak een te groot financieel risico is. Naast het goede werkgeverschap dat we nastreven, heeft het meenemen van de extra middelen in de basissubsidie voor de Bibliotheek en de gemeente ook andere voordelen. Enerzijds kunnen we zo meer kwaliteit bieden omdat kennis in huis blijft. Anderzijds maken we minder wervings-, opleidings- en transitiekosten.

We bespreken met de gemeenten dat direct contact en contract van de Openbare Bibliotheek met de gemeenten cruciaal is voor een effectieve samenwerking, transparante communicatie en besluitvorming, het terugdringen van verspilling, het voorkomen van belangenverstremming, het voorkomen van fiscaal-juridische en dus financiële risico's, en het waarborgen van good governance. Allemaal essentieel voor goed bibliotheekwerk met effectieve bibliotheekprogramma's en -diensten, wat uiteindelijk ten goede komt aan de gemeenschap.

Een passende continuïteitsreserve biedt daarnaast een gezonde bescheiden buffer om de impact van financiële tegenvallers te verkleinen en de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen, zonder onnodig middelen vast te houden die elders goed ingezet kunnen worden. Een continuïteitsreserve geeft ons daarnaast de mogelijkheid om te investeren in projecten of initiatieven die (nog) niet volledig gedekt worden door subsidies. Dit kan helpen bij het verbeteren van de kwaliteit van diensten of het uitbreiden van programma's zonder te wachten op extra financiering. We willen daar waar nodig, snel kunnen reageren. We willen dat onze organisatie tegen een stootje kan, ondernemerschap kan tonen, en betrouwbaar aan haar betalingsverplichtingen kan voldoen. We streven naar eigen vermogen ter grootte van 10 tot 15% van de jaaromzet. Dat halen we nu nog niet.

AVG en een veilige digitale omgeving

Omdat onveilige omgang met informatie kan leiden tot negatieve gevolgen voor onze bezoekers, leden, samenwerkingspartners en medewerkers is hier veel aandacht voor. Er wordt gewerkt met een actueel en actief verwerkingsregister. De [privacyverklaring](#) is te lezen op de website.

Er zijn diverse documenten opgesteld, zoals Herkennen en behandelen van een AVG-verzoek, het register AVG-verzoeken, Herkennen en melden van een beveiligingsincident (datalek) en het register Datalekken.

Ook zijn we actief op het gebied van security awareness. Medewerkers volgen trainingen om hier bewust mee om te gaan. Er zijn 10 gouden regels opgesteld om veilig te kunnen werken en er wordt op diverse manieren informatie gedeeld om de kennis up-to-date te houden. Om in een zo veilig mogelijke digitale omgeving te kunnen werken, wordt ook aandacht geschonken aan informatie-beveiliging.

De codes zijn belangrijk

Bibliotheek Rijn en Venen onderschrijft de Fair Practice Code, de Governance Code Cultuur en de Code Diversiteit & Inclusie en past deze toe. In bijlage E Codes wordt beschreven hoe we de principes uit de codes toepassen.

Maatschappelijke inzet

De vestigingen vervullen regelmatig een extra maatschappelijke functie. Zo kunnen inwoners dicht bij huis voor diverse zaken terecht in de huiskamer van de stad.

Verkiezingen

In 2023 kon zelfs twee keer gestemd worden in de Bibliotheek: op 15 maart voor de Provinciale Statenverkiezing en op 22 november voor de Tweede Kamerverkiezing.

Warme huiskamer

In de koude winterperiode vervullen we de functie van Warme Huiskamer. Het Leger des Heils bood afgelopen jaar wederom de actie Warme Kamers aan, zodat niemand in de kou hoefde te zitten als gevolg van de stijgende energierekening. Ook in onze vestigingen stond de verwarming aan om mensen te ontvangen.

Halloween

Tijdens de Halloweenoptocht was de Bibliotheek opnieuw onderdeel van de georganiseerde route. De 1.300 deelnemers kwamen langs om te luisteren naar spookverhalen. Ook konden de kinderen raadsels oplossen.

Sintvoorieler1

Van maandag 20 tot en met vrijdag 24 november was Studio Alphen te gast bij Bibliotheek Rijn en Venen. Dagelijks kon er naar de live uitzending vanuit de Maakplaats in Alphen-Centrum geluisterd worden. Op het televisiekanaal van Studio Alphen was de radio-uitzending ook als kijk-radio te volgen. De hele week stond volledig in het teken van de actie Sintvoorieler1. Tijdens openingstijden konden bezoekers cadeaus doneren bij de Bibliotheken in Alphen aan den Rijn, Boskoop, Hazerswoude-Dorp en Hazerswoude-Rijndijk. In totaal zijn er 6879 cadeaus opgehaald via de Bibliotheek.



Stichting Sintvoorieler1 verzorgt met haar vrijwilligers pakketten voor kinderen van 0 tot 18 jaar waarvoor het niet vanzelfsprekend is dat ze een cadeau krijgen van Sinterklaas op 5 december. Hiervoor werkt de stichting samen met verschillende maatschappelijke partners die ervoor zorgen dat de cadeau-pakketten bij de juiste kinderen terecht komen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO)

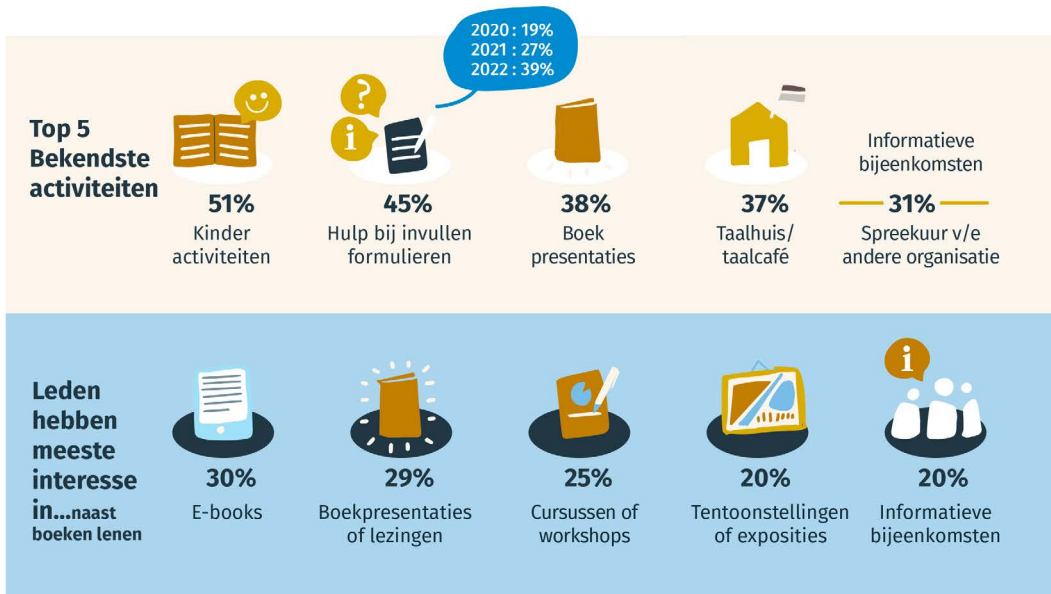
Als Huis van Duurzaamheid zijn we alert op bewust omgaan met het milieu. We werken op het hoogste niveau van het keurmerk Duurzaam Gastvrij. Ieder jaar streven we naar het doorvoeren van minimaal vier verbeteringen en zorgt ons Groene Bieb-team voor het uitvoeren van ons MVO-actieplan. Voor 2023 hebben we het volgende doorgevoerd:

- Om papierafval te verminderen hebben diverse collega's meegewerkt aan de proef met correctbooks (uitwisbare notitieblokken). Ook wordt het gebruik van het digitaal notitieblok OneNote gestimuleerd. Hiervoor konden medewerkers een interne training volgen.
- Standaard gaat nu vanaf 18.30 uur het grootste deel van de verlichting uit. Voorheen was dit om 22.30 uur. Alleen tijdens activiteiten blijft de verlichting aan.
- Ook onze inwonende partners van het archief en de VVV scheiden nu hun afval
- Om de biodiversiteit te bevorderen en mensen meer bewust te maken van mogelijkheden van groen in kleine (stoep)tuinen hebben we in Alphen-Centrum een geveltuin aangelegd.

Onderzoek

Om de Lean-filosofie toe te passen is het nodig om te weten wat er onder klanten en bezoekers leeft. Er zijn afgelopen jaar vier onderzoeken uitgevoerd vanuit het landelijke Biebpanel-instrument. Aan het begin van ieder jaar ontvangen onze leden de oproep om hier aan deel te nemen. Hierdoor weten we niet alleen hoe onze eigen klanten onze dienstverlening ervaren, maar ook hoe we ons verhouden tot andere bibliotheken in Nederland. Eerder is het bezoekersonderzoek al besproken. Er heeft een social media-analyse plaatsgevonden en er is een kwantitatieve analyse onder laagopgeleide leden en bezoekers uitgevoerd. Hieronder de resultaten voor onze Bibliotheek naar aanleiding van het algemene ledenonderzoek.

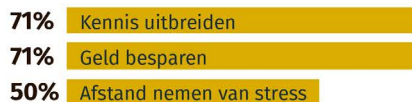




Maatschappelijke waarde



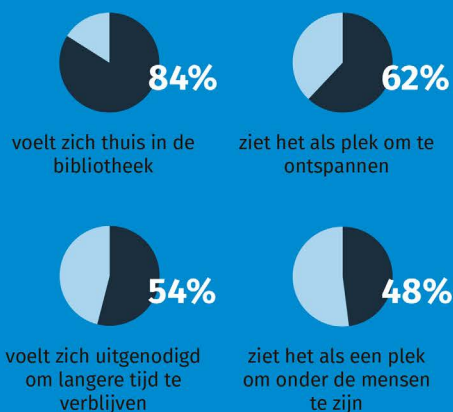
De bibliotheek zorgt bij leden voor:



Online bibliotheek Top 5: bekendste online diensten



De bieb als third place



Top 3 weleens gebruikte online diensten



Het ledenonderzoek is in september 2023 uitgevoerd door onderzoeksbureau MWM2 in opdracht van Probiblio. Aan het onderzoek hebben 14.765 leden van circa 80 bibliotheken deelgenomen. Elke bibliotheek legde de algemene module voor en drie modules naar keuze, zoals Bekendheid diensten en activiteiten, Maatschappelijke waarde en Online bibliotheek. Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Berthy Nijhuis, onderzoeksadviseur bij Probiblio (onderzoek@probiblio.nl).

A group of five people (three women and two men) standing in a library. They are dressed in professional or semi-professional attire. The background shows bookshelves and a modern interior design.

Jaarverslag 2023 van de Raad van Toezicht

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) bestaat uit vijf leden en houdt toezicht op het bestuursbeleid van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De RvT is ook sparring-partner voor de directeur-bestuurder. Verder is de RvT werkgever van de directeur-bestuurder en verantwoordelijk voor de benoeming van de directeur-bestuurder van Bibliotheek Rijn en Venen. In 2023 was deze benoeming aan de orde en is de RvT in verschillende samenstellingen formeel en informeel vaker bijeengekomen.

De wijze van toezicht is uitgewerkt in het Reglement van de RvT. Dit Reglement is opgesteld met inachtneming van de Governance Code Cultuur.¹ De RvT rapporteert dat (ook) in 2023 de principes van de Governance Code Cultuur zijn toegepast.

¹www.cultuur-ondernemen.nl/storage/media/Governance-Code-Cultuur-2019_NL_download-versie.pdf

Samenstelling

Leden van de Raad van Toezicht worden voor de duur van vier jaren benoemd met de mogelijkheid van verlenging voor nog eens (maximaal) vier jaren. In 2023 bleef de samenstelling van de Raad van Toezicht ongewijzigd.

Wie	Aanstelling	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Hoofdfunctie	Vacatie- vergoeding*
René Vrugt (voorzitter)	25/01/2021	24/01/2025	24/01/2029	Directeur Rijksoverheid	€ 1.400,-
Matthijs Mulder (vicevoorzitter)	31/10/2022	30/10/2026	30/10/2030	Advocaat	€ 1.000,-
Sonja Vlasveld (auditcommissie)	15/03/2021	14/03/2025	14/03/2029	Riskmanager Rabobank	€ 1.000,-
Moniek van de Put (auditcommissie)	31/10/2022	30/10/2026	30/10/2030	Ondernemer/consultant Logistiek & organisatie	€ 1.400,-
André Leeftang (remuneratie- commissie)	31/10/2022	30/10/2026	30/10/2030	Ondernemer	€ 1.400

* De vacatievergoedingen lagen in 2023 eenmalig hoger naar rato van de vele extra tijd – ook overdag – die leden van de RvT hebben besteed in het kader van de werving en selectie van een nieuwe (tijdelijke) directeur-bestuurder.

Benoeming van een nieuwe directeur-bestuurder

Voor de RvT stond 2023 in het teken van de benoeming van een nieuwe directeur-bestuurder. Begin 2023 zegde Hester van Beek haar functie als directeur-bestuurder met ingang van 1 april 2023 op. Er werd in goed onderling overleg afscheid van Hester genomen. De RvT is haar dankbaar voor de inzet die zij zich gedurende vele jaren heeft getroost. Zij heeft de Bibliotheek gevormd tot de dynamische organisatie die het momenteel is.

De RvT is onmiddellijk aan de slag gegaan met het vinden van een tijdelijke waarnemer, en met de werving en selectie van een structurele opvolger. Om de professionele kwaliteit van dit proces te waarborgen is een professioneel bureau ingeschakeld, Public Spirit. Om medezeggenschap van het personeel te waarborgen werd een zogenaamde klankbordgroep gevormd. Deze klankbordgroep werd betrokken bij de gesprekken met de geselecteerde kandidaten. Aangezien werd voorzien dat de werving en selectie pas in de zomer zou zijn afgerond, heeft de RvT besloten om een directeur-bestuurder ad interim aan te stellen, in de persoon van Betty Willemsen. Zij heeft van april tot begin september 2023 als directeur-bestuurder leiding aan de organisatie gegeven. Dat deed zij met flair en daadkracht.

Na een intensieve en zorgvuldige wervings- en selectieperiode, waarbij ook de stem van het personeel zorgvuldig is meegenomen en gewogen, heeft de RvT besloten om Suzanne Verboeket aan te stellen als nieuwe directeur-bestuurder vanaf 1 september 2024 voor een periode van vier jaren.

Suzanne Verboeket was daarvoor ook werkzaam in de culturele sector, onder meer als directeur-bestuurder a.i. bij theater De Krakeling en jarenlang als directeur van Festival de Betovering. De RvT is zeer verheugd met deze benoeming en kijkt vol vertrouwen naar de verdere ontwikkeling van de Bibliotheek onder haar energieke leiding.

Ondernemingsraad

De betrokkenheid van het personeel bij de werving en selectie van de nieuwe directeur-bestuurder heeft de participatie binnen de organisatie versterkt. Daar waar eerdere pogingen om verkiezingen voor een ondernemingsraad te organiseren mislukten, is de organisatie daar in het najaar 2023 wél in geslaagd. Na een echte verkiezingsstrijd kon een ondernemingsraad worden geïnstalleerd. De RvT heeft inmiddels de eerste gezamenlijke vergadering met de ondernemingsraad gehad.

Vergaderingen; bijeenkomsten

In 2023 kwam de RvT in vijf zogenaamde 'reguliere' vergaderingen bijeen. Aan de hand van een vooraf opgestelde agenda werd het beleid en de gang van zaken binnen de organisatie besproken. Tevens werden bestuursbesluiten besproken die volgens de Statuten voorafgaande goedkeuring van de RvT nodig hebben; hiertoe behoort onder andere de vaststelling van het jaarverslag met jaarrekening over het jaar 2022 (27 maart 2023).

Diverse leden van de RvT namen deel aan door de Bibliotheek georganiseerde bijeenkomsten, waaronder een personeelsuitje naar Den Haag, de officiële opening van de vestiging in Roelofarendsveen en de kerstborrel.

Daarnaast is de RvT in 2023 veelvuldig (voltallig en/of in kleinere samenstelling) bij elkaar gekomen om de wisseling van de directeur-bestuurder te begeleiden. Al met al is daar heel veel tijd en energie in gaan zitten.

Het Reglement schrijft voor dat de RvT een jaarlijkse zelfevaluatie uitvoert. Deze zelfevaluatie vond in december 2023 plaats.

Geconcludeerd werd dat, ondanks het feit dat de RvT nog kort in de huidige samenstelling bij elkaar is, de samenwerking zowel op persoonlijk als zakelijk vlak goed verloopt. De intensieve periode rond de werving en selectie van een nieuwe directeur-bestuurder heeft hier beslist aan bijgedragen.

Strategie en meerjarenbeleid

De koers van Bibliotheek Rijn en Venen is vastgelegd in het Strategisch Beleidsplan 2022 - 2025.

De inzet is onder andere gericht op:

- Bevordering geletterdheid en leesplezier;
- Burgerschap en digitale inclusie;
- Leven lang ontwikkelen.

De RvT constateert dat, ondanks de wisseling van de directeur-bestuurder in 2023, de focus van de organisatie onverminderd is gericht op het bereiken van de gestelde doelen.

Eind 2022 ontving de Bibliotheek Rijn en Venen de Certificering Kwaliteit in Beeld met veel lof voor het maatschappelijk effect dat de Bibliotheek in de regio behaalt. In het auditrapport staan ook verbeterpunten; als uitdaging aan de organisatie om zich te blijven ontwikkelen en te verbeteren.

De RvT constateert dat de organisatie onder leiding van de nieuwe directeur-bestuurder hard werkt aan de realisatie van deze verbeteringen. De Bibliotheek staat er organisatorisch goed voor.

De coronaperiode had negatieve invloed op de financiële huishouding van de organisatie. Het boekjaar 2022 werd afgesloten met verlies. Ook in 2023 doet zich de negatieve impact van de coronaperiode nog gelden, zij het -gelukkig – in veel mindere mate. Het verlies kan worden opgevangen binnen de bestaande buffer van het eigen vermogen. De inmiddels vastgestelde begroting voor 2024 voorziet in een beperkt negatief resultaat.

Financiële stabiliteit is aandachtspunt bij iedere organisatie die afhankelijk is van subsidies. Dit geldt ook voor Bibliotheek Rijn en Venen. Zoals ook al in het jaarverslag 2022 stond vermeld, streeft de Bibliotheek naar het maken van afspraken met de betrokken gemeenten over bijdragen en subsidies voor meerdere jaren, zodat toekomstbestendig in het ontwikkelen van een robuuste organisatie geïnvesteerd kan (blijven) worden.

In dat verband is de RvT verheugd over de afspraken die met de gemeente Kaag en Braassem werden gemaakt. Naast het feit dat in 2023 de nieuwe vestiging van de Bibliotheek op de Tech Campus in Roelofarendsveen feestelijk werd geopend, zal ook de bibliotheekfunctie in de Leimuiden behouden blijven en zal in Woubrugge een vestiging geopend worden.

Namens de Raad van Toezicht van Bibliotheek Rijn en Venen

René Vrugt
Voorzitter

Bijlage A | Alphen aan den Rijn

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Educatie & Ontwikkeling	1.178	4.061	1	
Activiteiten op het gebied van digitale vaardigheden voor volwassenen (basisvaardigheden)	800	1.162		
Digisterker - Werken met de e-Overheid	2	13		
Digitale Helpdesk	76	61		
E-bookspreekuur	80	39		
Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)	441	137		
Klik & Tik computercursussen	200	685		
Digilijn Digivragen Alphen	1	227		
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor jeugd (0 tot 18 jaar)	157	1.159		
Bij mij thuis... doe ik wetenschappelijke proefjes	1	86		
Bij mij thuis... hangt mijn zelfgemaakte naambord	8	53		
Bouw je eigen LEGO Mindstorms robot!	8	31		
Bouw je eigen LEGO WeDo robot!	12	83		
Bouw je eigen LEGO-robots (reeks)	2	24		
Break-in Box 'De Laatste Dag' - een unieke Escape Room-ervaring (10+)	3	7		
De Afvaldetectives	8	18		
Een podcast maak je zo!	3	3		
Expositie ontwerpwedstrijd 'Duurzame wijk'	1			
GroenMakers	14	83		
Herfst Maak(plaats)-pakket!	2	70		
Leer programmeren met Micro:bits	3	13		
Leer robots programmeren!	7	22		
Maak je eigen 3D-ontwerp	17	81		
Maak je eigen 3D-ontwerp! (reeks)	3	14		
Maak je eigen knuffel	3	21		
Maak je eigen uiltje	3	28		
Maak samen een videoclip (reeks)	1	5		
Maakplaats open middag	13	24		
Mad Science	4	62		
Modderbad van Maximiliaan - knutselactiviteit	6	56		
Night at the Library: Break-in Box "Landgoed Welbehagen" - een unieke Escape Room-ervaring (10+)	3	11		
Night at the Library: Glow-in-the-dark boekenlegger ontwerpen	6	44		
Night at the Library: Spooky knutselen	1	47		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Recycle Uitvindslab	1	20		
Strips & Stopmotion	12	66		
Winters Maak(plaats)-pakket!	2	70		
Zin in Zaterdag: Break-in Box 'De Laatste Dag' - een unieke Escape Room-ervaring (10+)	2	7		
Zin in Zondag: Mad Science Mineralen Mania (7+)	1	17		
Zin in Zondag: Minecraftworkshop Kastelen (9+)	1	16		
Zin in Zondag: Van daar...naar hier (online) escapespel	4	42		
Zomers Maak(plaats)-pakket!	2	35		
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor volwassenen	9	68		
Beatmakers	2	11		
Beatmakers (reeks)	3	18		
Workshop 3D-printen: Maak je eigen boekenlegger	2	21		
Zin in Zondag: Suikerbloemen maken	2	18		
Activiteiten op het gebied van taalvaardigheid voor volwassenen (basisvaardigheden)	194	1.460		
Digilijn Taalvragen Alphen	1	43		
Leesgroep	80	673		
Online TaalCafé	23	229		
TaalCafé	43	291		
Taalcoachtrajecten Alphen	1	49		
Taalspreekuur op afspraak	45	160		
Wereldboekenuurtje voor het hele gezin / Taalcafé	1	15		
Naschoolse activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor kinderen van 12 tot 18 jaar	16	192		
PLEK 3 techniek lessen in Ridderveld en het Rode Dorp	16	192		
Naschoolse activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor kinderen van 4 tot 12 jaar	1	7	1	
Hackshield in de Bieb (10+)	1	7		
Landelijk webinar Week van de Mediawijsheid 2023 #hierniet			1	
Overige activiteiten	1	13		
Basistraining Vrijwilligers DigiTaalhuis	1	13		

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Kennis & Informatie	162	2.601		
Bijeenkomst/spreekuur voor volwassenen rondom het thema financieel (bijvoorbeeld Belastingenspreekuur)	14	98		
Belastingenspreekuur 2024	14	98		
Bijeenkomst/spreekuur voor volwassenen rondom het thema gezondheid, zorg en welzijn	1	13		
Zin in Zondag snelkooksessie: Beter piekeren	1	13		
Bijeenkomsten/spreekuren voor volwassenen rondom duurzaamheid/klimaatverandering/energie	100	1.886		
Audiotour 'Bomen en Planten'	5	4		
Cursus 'Ontwerp je eigen tuin'	1	14		
DuurzaamheidsCafé	3	82		
Film 'Seed: The Untold Story' (NL ondertiteld)	1	70		
Film 'Together we grow' (NL ondertiteld)	1	20		
Groen Dichtbij Fietstour	1	19		
Groene Inspiratiemarkt*	1	1.262		
Klimaatcursus 'De groene verandering'	1	11		
Proeftuin On Tour - Rondleiding Eetbaar Irenebos	1	31		
Proeftuin Vodcast 'Plant slim, plant in het najaar'	1	57		
Proeftuin workshop - Water in de tuin	1	50		
'SURFER TO-GO' en meet-up met Merijn Tinga	1	50		
Voorjaarsschoonmaak Boskoop Centrum	1	10		
Wildpluksafari	1	0		
Wildpluksafari Zelf-Op-Pad Tour	30	56		
Wildpluksafari's in elk seizoen	6	33		
Workshop 'Creatief met Zwerfafval'	1	2		
Workshop 'Groene balkons'	1	12		
Workshop 'Groenten fermenteren'	1	11		
Workshop 'Groentespreads maken'	1	12		
Workshop 'Slim je woning verduurzamen'	1	10		
Zero Waste Zelf-Op-Pad Tour	38	67		
Zin in Zondag - Workshop 'Oude jeans in een nieuw jasje'	1	3		
Bijeenkomsten/spreekuren voor volwassenen rondom thema's religie/natuur/maatschappij/geschiedenis	14	185		
Seniorencollege - Archeologie 'Van Oer naar Boer'	5	73		
Seniorencollege - Nederlandse literatuurgeschiedenis	4	45		
Seniorencollege 'Het menselijk lichaam'	4	41		
Zin in Zondag: Presentatie Alphen Vroeger en Nu	1	26		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Informatiebijeenkomsten voor jeugd (tot 18 jaar)	31	364		
Groene Panda Festival 2023	1	17		
'Kinderen voor klimaat' actie Boskoop	1	17		
PLEK 3 bijeenkomsten thema Burgerschap (thema maatschappij)	13	156		
Plek3 bijeenkomst thema Duurzaamheid	11	132		
Thuis in de Bieb: Bij mij thuis... in de prehistorie!	3	18		
Vogelspeurtocht	1	8		
Zin in Zondag: Klimaatspel	1	16		
Overige activiteiten	2	55		
Zin in Zondag: Marie Kondo opruimworkshop	1	34		
Zin in Zondag: Workshop "Een opgeruimd huis, op jouw manier"	1	21		
Kunst & Cultuur	184	3.437		
Concerten/muzikale voorstellingen/festivals	10	192		
Alphense Goldies	1			
Balletvoorstelling Ukrainian Ballet Company bij Castellum	1	2		
Concert Conforto en dichter J.C Bloem	2	2		
'Een ode aan Piazzola en Bach'	1	40		
Night at the Library: Ligconcert Sara Nakade en Tuuli Korte	1	10		
Popkoor - 50 Tinten Grijs	1	63		
Zin in Zaterdag: Muziekoptreden Aubrey & Naomi	1	20		
Zin in Zondag: Maarten Bogaers 'Ongehoorde Liedjes'	1	15		
Zin in Zondag: Muziekvoorstelling Django à Paris	1	40		
Cursussen/workshops op gebied van kunst en cultuur	98	1.638		
Bijeenkomsten Kunst & Cultuur voor statushouders	11	143		
Create! Mozaïekfestival - Beatmakers	4	21		
Create! Mozaïekfestival - Dansworkshop 8+	1	3		
Create! Mozaïekfestival - Rapworkshop 8+	1	4		
Create! Mozaïekfestival - Schilderen met bijenwas 8+	1	9		
Create! Mozaïekfestival - Teken met Robots	1	12		
Create! Mozaïekfestival - Theaterworkshop	1	11		
Create! Mozaïekfestival - Videoclip opnemen 8+	1	8		
Create! Mozaïekfestival - Workshop Mozaïek 6+	1	11		
Create! Mozaïekfestival - Workshop Street Art	1	15		
Dansworkshop voor senioren	1	16		
Flora Fantastica: Een fantasievolle en creatieve cursus voor kinderen	1	11		
Haiku workshop (Japanse dichtvorm)	1	11		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Kunst door de brievenbus	25	875		
PLEK 3 in Ridderveld en het Groene dorp	10	120		
Theater workshops bij Girls Only groep	3	45		
Vensterverzen	3	19		
Workshop Atelier Verfstreken	1	17		
Workshop Batikken	2	15		
Workshop Boekselen met je hart	1	7		
Workshop boekvouwkunst	1	9		
Workshop emoties uitbeelden	1	13		
Workshop engeltjes vilten	1	15		
Workshop Kunstproject: Kleding sorteren	1	6		
Workshop Kunstproject: Stroken knippen en naaien	2	3		
Workshop Kunstproject: Touwen twisten	2	1		
Workshop Macramé - Maak een plantenhanger	1	16		
Workshop pop-up kaarten maken	1	11		
Workshop PrentenboekenYoga (2-6 jaar)	5	33		
Workshop: Encaustic Art - maak je eigen unieke kaart!	2	19		
Workshops: 'De partituur', wat is dat eigenlijk? en Debussy en zijn wonderlijke muziek	1	14		
Zin in Zaterdag: (groot)ouder-kind djembé-workshop	1	14		
Zin in Zondag: Bachata dansworkshop	1	16		
Zin in Zondag: Boekvouwen (schaduw-vouwtechniek)	1	23		
Zin in Zondag: Bouw een huis voor je favoriete boekpersonage! (6+)	1	12		
Zin in Zondag: K-dance workshop	1	9		
Zin in Zondag: Op zoek naar Toetanchamon (kijkdoos knutselen)	1	9		
Zin in Zondag: Origami kerstvouwen	1	28		
Zin in Zondag: Schaken in de Bieb	1	6		
Zin in Zondag: Workshop Lyrics Writing - door Elten Kiene	1	8		
Exposities/tentoonstellingen	51			
Expositie "Gedachten" van Mika Boer	1			
Expositie "Onze wereld" (Marie-Claire Joany)	1			
Expositie Atelier Verfstreken - Verbinden door verhalen	5			
Expositie Boys in Heels - Vrij om jezelf te zijn	8			
Expositie Daan Isendoorn	5			
Expositie Flora Fantastica	4			
Expositie Kunst door de Brievenbus	6			
Expositie ONLIVE 2 Society (Galerie STA-ART)	1			
Expositie Schilderijen Marco Stad	1			
Expositie Schitterende Seniorenendagen	1			
Expositie Suzanne van der Wel	4			

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Expositie 'Vogels in een veranderende wereld'	6			
Expositie Zomer (Galerie STA-ART)	1			
Expositie Zuid-Holland: mensen en water, toen en nu	6			
Foto-expositie Jean Paul Witteman	1			
Filmvertoningen	1	43		
documentaire De Wilde Waard	1	43		
Kunstroute/atelierroute/stadswandeling	3	54		
Stadswandeling Hoge Zijde ('t Gilde)	1	18		
Zin in Zondag: Stadswandeling "Over het Water"	1	20		
Zin in Zondag: Stadswandeling Lage Zijde / Park Rijnstroom Martha-Stichting	1	16		
Lezingen op gebied van kunst en cultuur	12	291		
Lezing 'De reis naar Batik'	1	22		
Zin in Zaterdag: Het geheim van de Groene Man ontrafeld	1	17		
Zin in Zaterdag: Scrooge	1	23		
Zin in Zondag lezing: Jan en Charley Toorop	1	37		
Zin in Zondag: De kleuren van Spanje	1	7		
Zin in Zondag: Het Koningsgraf van Toetanchamon (lezing)	1	25		
Zin in Zondag: Johannes Vermeer in het Rijksmuseum	1	50		
Zin in Zondag: Kunstlezing "Brueghel: De familiereünie"	1	36		
Zin in Zondag: Lezing 'Louis Couperus, non-binair avant la lettre?'	1	16		
Zin in Zondag: Lezing 'Escher worden' door Joris Escher	1	34		
Zin in Zondag: Monzongo (1774) van Nicolaas Simon van Winter	1	6		
Zin in Zondag: Welkom in Romeins Alphen!	1	18		
Open podium/bijeenkomsten waarop lokaal talent zich kan presenteren (bijvoorbeeld poëzie, zang)	1	700		
Community Art - 't Rooie Dorp deelnemers en bezoekers voorstellingen	1	700		
Overige activiteiten	2	63		
Weesgedicht zoekt adoptieraam	1	16		
Zin in Zondag: Snap-Je-Stad-Quiz	1	47		
Theatervoorstellingen	6	456		
Kindervoorstelling Het huisstofmijt in mijn toverkamer (Aires Hovens) (4+)	2	99		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Max en het Rommelfeest! (Kindertheater voor 2-6 jaar)	3	100		
't Rooie Dorp - Theatervoorstelling	1	257		
Leesbevordering & Kennismaking met literatuur	374	4.820	7	29
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor het primair onderwijs (voor kinderen van 4 tot 12 jaar)	112	2.642		
Bibliotheekbezoek groep 1/2	31	620		
Bibliotheekbezoek groep 3	2	40		
Bibliotheekbezoek groep 3 en groep 6	8	202		
Creatief schrijven groep 1/2	7	140		
Cultuurpalet	12	300		
Lees- en medialessen	20	560		
Prentenboekenparade groep 1/2	6	150		
Programma Boekenpret groep 1/2	16	400		
Themacollecties groep 1/2	3	90		
Voorleesfeestjes op locatie groep 1/2	7	140		
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor het voortgezet onderwijs (voor kinderen van 12 tot 18 jaar)	18	468		
Groepsbezoek Groene Hart Praktijkschool	10	276		
Groepsbezoek ISK klas	1	13		
Groepsbezoek leerlingen Yuverta	6	139		
Voorleeswedstrijd Read2Me!	1	40		
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 0 tot 4 jaar	134	1.067	7	29
BabyBabbel Alphen-Noord vanaf mei 2023	7	20		
Bezoek aan de bibliotheek VVE	4	50		
Boek en lesbrief voor Junis	1	29		
BoekStartdag	1	24		
BoekStartdag Alphen -Noord 3 juni 2023	1	20		
KomErbij bijeenkomsten voor ouders VVE kinderen (peuters)	10	100		
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje			1	10
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Chinees)			1	3
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Engels)			1	3

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Arabisch)			1	6
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Nederlands met gebaren)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Pools)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Turks)			1	1
Nationale Voorleesontbijt 2023	1	10		
Op pad tijdens de NVD 2023: 1-2-2023 en 2-2-2023	4	32		
Programma Boekenpret in de kinderopvang	34	279		
Voorleesfeestje voor peuters	40	128		
Voorleesfeestjes op locatie	27	337		
Voorleessessie Saar en Aap (2-6 jaar)	2	21		
Voorlezen CJG Ridderveld (BiebFiets)	1	7		
Voorlezen Kindercentrum Zeester (BiebFiets)	1	10		
Andere activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor volwassenen (bijvoorbeeld voorleesactiviteiten, dictees)	1	4		
Zin in Zondag: Poëzieworkshop met de stadsdichter	1	4		
Bijeenkomsten leesclubs/leeskringen voor volwassenen	1	14		
Leeskringen Alphen aan den Rijn	1	14		
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering	51	177		
Inspiratiebijeenkomsten leerkrachten rondom diverse thema's	3	55		
Leesplan opstellen Groene Hart Leerpark	1	4		
Ondersteuning op maat binnen structurele samenwerking PO scholen	22	30		
Ondersteuning op maat binnen structurele samenwerking VE locaties	2	10		
Training leesbevordering op school voor leerkrachten PO	12	18		
Training leesbevordering Yuverta Alphen aan den Rijn	2	16		
Training Open Boek	3	7		
Training voorleescoach kleuters	2	12		
Training Voorleescoördinator	3	21		
Vakgroep overleg Yuverta Boskoop	1	4		

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering GEHELE WERKGEBIED	2	74		
Inspiratiebijeenkomst 'Bij mij thuis'	1	39		
Inspiratiebijeenkomst Nationale Voorleesdagen 2024 - voor pedagogisch medewerkers en leerkrachten	1	35		
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering leerkrachten geheel werkgebied	4	32		
Intervisiebijeenkomsten leescoördinatoren PO	4	32		
Naschoolse activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 4 tot 12 jaar	46	305		
DoorleesExpress Kinderen 8-12 jaar (20 sessies per gezin)	1	20		
Nationale Voorleeswedstrijd groep 7 en 8	1	30		
Night at the Library: Griezeverhalen door Abe de Verteller	3	43		
Stickerspeurtocht Voel je Thuis in de Bieb	1	17		
Thuis in de Bieb: Kinderboekenkeuken	2	48		
VoorleesExpress Kinderen 4-8 jaar (20 sessies per gezin)	1	56		
Voorleesfeestje voor kleuters	37	91		
Overige activiteiten	3	14		
Advies en aanschaf collectie schoolbibliotheken	1	7		
Afnemen Monitor dBos (20 uur)	1	4		
Deelname basisteam 7 scholen	1	3		
Schrijversbezoeken, boekpresentaties (bijvoorbeeld literair café, schrijfcafé)	2	23		
Zin in Zaterdag: Rondetafelgesprek met "De Zes van Zuid-Holland"	1	9		
Zin in Zondag: Lezing Elle van Rijn over 'Terug naar Insulinde'	1	14		
Ontmoeting & Debat	52	585		
Georganiseerde discussies over andere maatschappelijke thema's	1	10		
Brunch & Brainstorm Boskoop	1	10		
Georganiseerde discussies/debat rondom de verkiezingen	1	35		
Kiezen & Koffie in de Bibliotheek	1	35		

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Informele activiteiten met ontmoeting als doel (bijvoorbeeld inloopkoffie, themacafé, lunch, quiz, markt, HumanLibrary/mensenbieb, spellenmiddag)	50	540		
Living Library 4 VWO Scala College	1	60		
Beweeg BINGO	1	5		
Bordspellenavond Young Adults	12	116		
Create! Jongerenfestival - workshop Hiphop	3	19		
Create! Jongerenfestival - workshop Lasergamen & Archery Tag	3	40		
Create! Jongerenfestival - workshop Lyrics Writing	3	9		
Create! Jongerenfestival - workshop Podcast	3	9		
Create! Jongerenfestival - workshop Street Art	3	36		
Create! Jongerenfestival - workshop Theater	3	20		
De Volkskeuken	1	25		
Een Goed Gesprek: Dialoog 1330	2	9		
Fashion Swap	2	43		
Fashion Swap - Hazerswoude-Rijndijk	1	1		
Living Library	1	32		
Regenboog Talk	5	49		
Up! gesprek: 'Huizen van herkomst'	1	0		
Voorleeskoffie met Jeroen Kramer	1	11		
Voorleeslunch met Edwin Rutten	1	25		
Voorleeslunch met Liesbeth Spies	1	16		
Voorleesmoment - Nationaal voorleesverhaal	1	4		
Zin in Zondag: "Bij mij thuis... zijn we met 9!" vertelt Iven Cudogham	1	11		
Eindtotaal alle activiteiten	1.950	15.504	8	29

Bijlage B | Kaag en Braassem

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Educatie & Ontwikkeling	466	1.754	1	
Activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor het primair onderwijs (voor kinderen van 4 tot 12 jaar)	25	626		
Lessen nepnieuws, info opzoeken, Lego Mindstorms, Greenscreen en hoorspel. Groep 6-8	17	338		
Lessenserie van 4 lessen over robots Groep 8	8	288		
Activiteiten op het gebied van digitale vaardigheden voor volwassenen (basisvaardigheden)	227	199		
Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)	171	17		
Digilijn Digivragen Kaag & Braassem	1	14		
Klik & Tik computercursussen	55	168		
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor jeugd (0 tot 18 jaar)	35	246		
Aan de slag met de lasersnijder	2	14		
Bij mij thuis... hangt mijn zelfgemaakte naambord	2	12		
Bouw je eigen LEGO Mindstorms robot!	3	25		
Bouw je eigen LEGO WeDo robot!	4	45		
Een podcast maak je zo!	4	6		
Herfst Maak(plaats)-pakket!	1	10		
Leer programmeren met Micro:bits	3	10		
Leer robots programmeren!	3	18		
Maak je eigen 3D-ontwerp	4	21		
Mad Science	2	33		
Strips & Stopmotion	5	40		
Winters Maak(plaats)-pakket!	1	7		
Zomers Maak(plaats)-pakket!	1	5		
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor volwassenen	2	5		
Beatmakers	2	5		
Activiteiten op het gebied van taalvaardigheid voor volwassenen (basisvaardigheden)	176	675		
Digilijn Taalvragen Kaag & Braassem	1	6		
TaalCafé	129	543		
Taalcoachtrajecten Kaag & Braassem	1	36		
Taalspreekuur op afspraak	45	90		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Naschoolse activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor kinderen van 4 tot 12 jaar			1	
Landelijk webinar Week van de Mediawijsheid 2023 #hierniet			1	
Overige activiteiten	1	3		
Basistraining Vrijwilligers DigiTaalhuis	1	3		
Kennis & Informatie	11	46		
Bijeenkomst/spreekuur voor volwassenen rondom het thema financieel (bijvoorbeeld Belastingspreekuur)	7	8		
Belastingspreekuur 2024	7	8		
Bijeenkomsten/spreekuren voor volwassenen rondom thema's religie/natuur/maatschappij/geschiedenis	4	38		
Seniorencollege Mythologie	4	38		
Kunst & Cultuur	7	46		
Cursussen/workshops op gebied van kunst en cultuur	6	21		
Graffiti workshop	1	15		
Workshop PrentenboekenYoga (2-6 jaar)	3	6		
Zin in Zondag: Workshop Lyrics Writing - door Elten Kiene	2	0		
Theatervoorstellingen	1	25		
Max en het Rommelfeest! (Kindertheater voor 2-6 jaar)	1	25		
Leesbevordering & Kennismaking met literatuur	221	1.889	7	29
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor het primair onderwijs (voor kinderen van 4 tot 12 jaar)	177	1.408		
Hoe zoek ik een boek? Kennis: niveau, genre, boeksoorten groep 3	1	26		
Leesbevorderende lessen Groep 1-8 op diverse scholen (klassikaal, individueel en in groepjes)	118	915		
Leesbevorderingsactiviteit in groep 4, 5 en 6	3	73		
Lego Storytell groep 1/2	2	50		
Opleiden biebassistenten	1	9		
Wekelijkse begeleiding Leesclubs groep7-8	50	278		
Workshop theaterlezen	2	57		

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 0 tot 4 jaar	8	84	7	29
Informatiebijeenkomsten voor pedagogisch medewerkers en ouders	3	30		
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje			1	10
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Chinees)			1	3
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Engels)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Arabisch)			1	6
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Nederlands met gebaren)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Pools)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Turks)			1	1
Nationale Voorleesontbijt 2023 - Roelofarendsveen	1	6		
Voorleesochtend Family Factory	4	48		
Bijeenkomsten leesclubs/leeskringen voor volwassenen	1	5		
Leeskringen Kaag en Braassem	1	5		
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering	21	107		
Collectieadvies aankoop nieuwe boeken	1	5		
Intervisiebijeenkomsten voor leescoördinatoren	2	6		
Ondersteuning op maat alle 9 scholen	1	9		
Spel De leesroute met teams tbv leesbevordering	2	28		
Training Interactief voorlezen leerkrachten gr 1/2	1	7		
Training Open Boek	3	12		
Training, advisering, intervisie leerkrachten	11	40		
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering GEHELE WERKGEBIED	2	74		
Inspiratiebijeenkomst 'Bij mij thuis'	1	39		
Inspiratiebijeenkomst Nationale Voorleesdagen 2024 - voor pedagogisch medewerkers en leerkrachten	1	35		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Naschoolse activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 4 tot 12 jaar				
Naschoolse activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 4 tot 12 jaar	2	27		
Stickerspeurtocht Voel je Thuis in de Bieb	1	17		
VoorleesExpress Kinderen 4-8 jaar (20 sessies per gezin)	1	10		
Overige activiteiten	5	54		
Aanvullen en advies collectie en inspiratie				
2 Kinderopvangorganisaties	2			
Geleverde themacollecties/boekcollecties	1	9		
Infomarkt 'hoe help ik mijn kind met lezen'	1	30		
Ouderavond 'hoe help ik mijn kind met lezen'	1	15		
Schrijversbezoeken, boekpresentaties	5	130		
Schrijversbezoek Marte Jongbloed SSBA-scholen Groep 5	5	130		
Ontmoeting & Debat	3	64		
Informele activiteiten met ontmoeting als doel (bijvoorbeeld inloopkoffie, themacafé, lunch, quiz, markt, HumanLibrary/mensenbieb, spellenmiddag)				
Informele activiteiten met ontmoeting als doel (bijvoorbeeld inloopkoffie, themacafé, lunch, quiz, markt, HumanLibrary/mensenbieb, spellenmiddag)	3	64		
Voorleeskoffie met Alice Bakker	3	64		
Eindtotaal alle activiteiten	708	3.799	8	29

Bijlage C | Nieuwkoop

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Educatie & Ontwikkeling	421	1.134	1	
Activiteiten op het gebied van digitale vaardigheden voor volwassenen (basisvaardigheden)	224	155		
Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)	164	64		
Digilijn Digivragen Nieuwkoop	1	22		
Klik & Tik computercursussen	39	64		
RepairCafé en DigiCafé	20	5		
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor jeugd (0 tot 18 jaar)	31	187		
Beatmakers 6+ (Kindermuziekweek editie)	4	15		
Bij mij thuis... hangt mijn zelfgemaakte naambord	4	16		
Bouw je eigen LEGO WeDo robot!	2	18		
GroenMakers	7	83		
Herfst Maak(plaats)-pakket!	2	20		
Maak je eigen 3D-ontwerp	4	2		
Maak je eigen uiltje	2	1		
Modderbad van Maximiliaan - knutselactiviteit	2	9		
Winters Maak(plaats)-pakket!	2	13		
Zomers Maak(plaats)-pakket!	2	10		
Activiteiten op het gebied van taalvaardigheid voor volwassenen (basisvaardigheden)	165	788		
Digilijn Taalvragen Nieuwkoop	1	3		
TaalCafé	118	656		
Taalcoachtrajecten Nieuwkoop	1	39		
Taalspreekuur op afspraak	45	90		
Naschoolse activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor kinderen van 4 tot 12 jaar			1	
Landelijk webinar Week van de Mediawijsheid 2023 #hierniet			1	
Overige activiteiten	1	4		
Basistraining Vrijwilligers DigiTaalhuis	1	4		

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Kennis & Informatie	22	294		
Bijeenkomsten/sprekuren voor volwassenen rondom duurzaamheid/klimaatverandering/energie	9	123		
Kookworkshop (Vaker) Vegetarisch	1	10		
Kookworkshop met Dorpsmoestuin Nieuwkoop	1	9		
Ontwerp je (klimaatbestendige) tuin!	1	9		
Op bezoek bij de boerderij	2	46		
Pimp je oude woonaccessoires!	1	14		
Wildpluksafari Nieuwkoop	1	12		
Workshop 'Afvalvrij leven, kan dat?'	1	10		
Workshop Zeep Maken	1	13		
Bijeenkomsten/sprekuren voor volwassenen rondom thema's religie/natuur/maatschappij/geschiedenis	1	27		
Vogelexcursie op de Nieuwkoopse Plassen	1	27		
Informatiebijeenkomsten voor jeugd (tot 18 jaar)	12	144		
Plek3 bijeenkomst thema Cultuur	4	48		
Plek3 bijeenkomst thema Duurzaamheid	4	48		
Plek3 bijeenkomst thema Techniek	4	48		
Kunst & Cultuur	6	115		
Cursussen/workshops op gebied van kunst en cultuur	4	25		
Valentijnsspecial: Creatieve Upcycle-workshop	1	15		
Workshop PrentenboekenYoga (2-6 jaar)	3	10		
Theatervoorstellingen	2	90		
Jeugdvoorstelling TOETI	1	64		
Max en het Rommelfeest! (Kindertheater voor 2-6 jaar)	1	26		
Leesbevordering & Kennismaking met literatuur	129	5.964	7	29
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor het primair onderwijs (voor kinderen van 4 tot 12 jaar)	72	5.410		
Boekpromotie	18	360		
Boekpromotiefilms en bijbehorende boeken, alle klassen	6	2.000		
Lespakketten vakantielezen, alle klassen	6	2.000		
Rondleiding door de Bibliotheek	2	50		
Schrijversbezoeken Gerard van Gemert en Martine Letterie	40	1.000		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 0 tot 4 jaar	19	68	7	29
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje			1	10
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Chinees)			1	3
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Engels)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Arabisch)			1	6
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Nederlands met gebaren)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Pools)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Turks)			1	1
Nationale Voorleesontbijt 2023 - Ter Aar	1	8		
Voorleesfeestje voor peuters	18	60		
Bijeenkomsten leesclubs/leeskringen voor volwassenen	1	4		
Leeskringen Nieuwkoop	1	4		
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering	26	317		
Inspiratiebijeenkomsten leerkrachten rondom diverse thema's	3	55		
Literatuurcirkel voor leerkrachten	3	26		
Training leesbevordering op school voor leerkrachten PO	8	160		
Training Open Boek	3	3		
Training, advisering, intervisie leerkrachten	7	43		
Workshop pedagogisch medewerkers	2	30		
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering GEHELE WERKGEBIED	2	74		
Inspiratiebijeenkomst 'Bij mij thuis'	1	39		
Inspiratiebijeenkomst Nationale Voorleesdagen 2024 - voor pedagogisch medewerkers en leerkrachten	1	35		
Informatie/training voor leerkrachten op het gebied van leesbevordering leerkrachten geheel werkgebied	4	32		
Intervisiebijeenkomsten leescoördinatoren PO	4	32		

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Naschoolse activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 4 tot 12 jaar	2	27		
Stickerspeurtocht Voel je Thuis in de Bieb	1	17		
VoorleesExpress Kinderen 4-8 jaar (20 sessies per gezin)	1	10		
Overige activiteiten	3	32		
Brede collectieondersteuning, inspiratie en advies voor 9 PO scholen Nieuwkoop	1	9		
Geleverde themacollecties/boekcollecties	1	15		
Netwerklunch CJG / IKC de Vaart	1	8		
Ontmoeting & Debat	2	39		
Informele activiteiten met ontmoeting als doel (bijvoorbeeld inloopkoffie, themacafé, lunch, quiz, markt, HumanLibrary/mensenbieb, spellenmiddag)	2	39		
Feestelijke Fashion Swap	1	17		
Voorleeslunch met Marlene van Steensel	1	22		
Eindtotaal alle activiteiten	580	7.546	8	29

Bijlage D | Zoeterwoude

Activiteiten per kerntaak	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Educatie & Ontwikkeling	69	248	1	
Activiteiten op het gebied van digitale vaardigheden voor volwassenen (basisvaardigheden)	56	150		
Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)	24	5		
Klik & Tik computercursussen	32	145		
Activiteiten op het gebied van maken (bijvoorbeeld maakplaats activiteiten) voor jeugd (0 tot 18 jaar)	1	6		
Bij mij thuis... hangt mijn zelfgemaakte naambord	1	6		
Activiteiten op het gebied van taalvaardigheid voor volwassenen (basisvaardigheden)	11	91		
Digilijn Taalvragen Zoeterwoude	1	1		
TaalCafé	10	90		
Naschoolse activiteiten op het gebied van digitale geletterdheid voor kinderen van 4 tot 12 jaar			1	
Landelijk webinar Week van de Mediawijsheid 2023 #hierniet			1	
Overige activiteiten	1	1		
Basistraining Vrijwilligers DigiTaalhuis	1	1		
Leesbevordering & Kennismaking met literatuur	11	39	7	29
Activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 0 tot 4 jaar	7	11	7	29
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje			1	10
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Chinees)			1	3
Livestream voorleesmoment: Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Engels)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Arabisch)			1	6
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Nederlands met gebaren)			1	3
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Pools)			1	3

	Fysiek		Online	
	Activiteiten	Deelnemers	Activiteiten	Deelnemers
Activiteiten per kerntaak				
Livestream voorlezen Maximiliaan Modderman geeft een feestje (Turks)			1	1
Nationale Voorleesontbijt 2023 - Zoeterwoude-Dorp	1	11		
Voorleesfeestje voor peuters	6	0		
Bijeenkomsten leesclubs/leeskringen voor volwassenen	1	1		
Leeskringen Zoeterwoude	1	1		
Naschoolse activiteiten op het gebied van leesbevordering en literatuur voor kinderen van 4 tot 12 jaar	2	21		
Stickerspeurtocht Voel je Thuis in de Bieb	1	17		
VoorleesExpress Kinderen 4-8 jaar (20 sessies per gezin)	1	4		
Overige activiteiten	1	6		
Pageturner 6 bijeenkomsten met laagtaalvaardige ouders om Bereslim te gebruiken	1	6		
Eindtotaal alle activiteiten	80	287	8	29

Bijlage E | Codes

Fair Practice Code

De manier waarop Bibliotheek Rijn en Venen de principes uit de Fair Practice Code en Code Culturele Diversiteit toepast, beschrijven we hieronder. De 4 P's staan hierbij centraal.

1. **Programmering:** Met het Huis van Duurzaamheid informeert de Bibliotheek de inwoners van de gemeente Alphen aan den Rijn over de noodzaak en mogelijkheden van een duurzame leefstijl. Het Huis van Duurzaamheid is een kennis- en informatieknoppunt. Hier verbinden netwerkpartners zich aan het thema duurzaamheid en kunnen inwoners terecht voor informatie en advies. Het Huis van Duurzaamheid helpt exposure te creëren voor burgerinitiatieven en biedt activiteiten en educatie aan. Bibliotheek Rijn en Venen heeft de certificering Duurzaam Gastvrij. Ook vinden wij het belangrijk om afstanden tussen groepen te verminderen en verbinding te vergroten, om zo polarisatie tegen te gaan. Hiervoor organiseert de Bibliotheek bijvoorbeeld de Living Library, waar geen boeken maar mensen worden geleend. Door iemand te spreken die je in het dagelijks leven niet snel tegenkomt worden vooroordelen ontkracht en wordt ruimte gecreëerd voor dialoog en begrip.
2. **Partners:** In het kader van het gezamenlijk zorgdragen voor een solide cultureel veld heeft de Bibliotheek een sterk samenwerkingsverband met lokale culturele en maatschappelijke instellingen, alsmede andere bibliotheekorganisaties in de rest van het land. Bibliotheek Rijn en Venen gelooft niet dat bibliotheken concurrenten van elkaar zijn en dat het juist nodig is om van elkaar te leren.
3. **Personeel:** Alle functies binnen de organisatie zijn beschreven en vastgelegd in een nieuw functiehuis. Op basis van generieke profielen met niveau-onderscheidende kenmerken zijn de functies gewogen en ingedeeld in functieschalen. Een goed functionerend systeem van functionerings- en beoordelingsgesprekken geeft het personeelsbeleid een stevige basis. Er is transparantie over functies en bijbehorende salarisschalen, en de methodiek die hoort bij periodieke verhogingen. Een commissie heeft de bezwaren die zijn ingediend naar aanleiding van het nieuwe functiehuis naar tevredenheid behandeld en afgerond. Bibliotheek Rijn en Venen is een organisatie die significant leunt op de diensten van vrijwilligers. Deze vrijwilligers ondersteunen de programmering, helpen in de vestigingen en bieden ondersteuning aan laagtaalvaardigen. De vrijwilligersfuncties zijn helder gedefinieerd en er zijn vaste vrijwilligerscoördinatoren. Voor de vrijwilligers heeft Bibliotheek Rijn en Venen een beloningsbeleid opgesteld.

Er is een leiderschapstraject ontwikkeld waarin de principes van Durf te Leiden zijn geïntegreerd, tevens hanteren de leidinggevenden de principes van Brené Brown, waarbij kwetsbaarheid geen teken van zwakte is maar juist de weg naar moed, betrokkenheid en betekenisvolle verbindingen.

De medewerkers van Bibliotheek Rijn en Venen zijn vertegenwoordigd in een ondernemingsraad (OR). De OR behartigt de belangen van de medewerkers en overlegt op regelmatige basis met de directeur-bestuurder en tweemaal per jaar met de Raad van Toezicht. De overlegvergaderingen met de OR zijn open en constructief, en er is een sfeer van wederzijds vertrouwen.

De opleidingsbehoeften worden in kaart gebracht, waarbij bibliotheek Rijn en Venen streeft naar een duurzame inzetbaarheid van de medewerkers, nu en in de toekomst. Er is beleid voor hybride werken ontwikkeld. Medewerkers kunnen thuiswerken, als hun werk dat toelaat. Bibliotheek Rijn en Venen heeft een klokkenluidersregeling opgesteld. Deze is ook gepubliceerd op de website.

4. Publiek: Jong en oud, theoretisch opgeleid en praktisch opgeleid, veellezers en laaggeletterden, digibeten en digipioneers zijn allemaal welkom in de Bibliotheek. De Bibliotheek is open, toegankelijk, laagdrempelig en bereikbaar voor iedereen. Om een breed en divers publiek te borgen, is meer aandacht nodig voor diversiteit in de aanpak van marketing en communicatie, en in de kanalen en middelen die we inzetten.

Governance Code Cultuur

De manier waarop Bibliotheek Rijn en Venen de acht principes uit de Governance Code Cultuur toepast is hieronder beschreven:

1. De organisatie realiseert haar maatschappelijke doelstelling door culturele waarde te creëren, over te dragen en/of te bewaren.

Bibliotheek Rijn en Venen zet zich in voor:

- a. Bevordering van lezen en literatuur;
- b. Kennismaking met kunst en cultuur;
- c. Ontmoeting en debat;
- d. Educatie en ontwikkeling;
- e. Het ter beschikking stelling van kennis en informatie.

Deze vijf maatschappelijke functies komen overeen met de wettelijke taken van de Openbare Bibliotheek, zoals omschreven in de Wet Stelsel Openbare Bibliotheken uit 2015.

2. De organisatie past de principes van de Governance Code Cultuur toe en licht toe hoe zij dat heeft gedaan.

De principes worden toegepast zoals hier toegelicht. Belangrijke wijzigingen vermelden we jaarlijks in het jaarverslag. De directeur-bestuurder is hier bewust mee bezig en ook de Raad van Toezicht vindt dit van groot belang. Zij steunen de Code van harte en dragen de principes bewust en voortdurend uit.

3. Bestuurders en toezichthouders zijn onafhankelijk en handelen integer. Zij zijn alert op belangenverstremgeling, vermijden ongewenste belangenverstremgeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen.

Bibliotheek Rijn en Venen vindt transparantie erg belangrijk. Nevenfuncties en mogelijke belangenverstremgelingen worden expliciet vooraf vermeld. Er zijn regelingen voor meldingen over integriteit en ongewenst gedrag. De organisatie werkt ook met een klachtenregeling, en een vertrouwenspersoon.

4. Bestuurders en toezichhouders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en handelen daarnaar.

Het bestuursreglement geeft de rollen en onderlinge verdeling van verantwoordelijkheden en bevoegdheden aan tussen directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht. De bestuurder en toezichthouders evalueren zichzelf en elkaars rollen jaarlijks met een zelfevaluatie.

5. Het bestuur is verantwoordelijk voor de algemene en dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie.

De directeur-bestuurder is zich hiervan bewust en handelt daar ook naar.

6. Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie.

Het bestuur heeft veel oog voor de mensen en middelen van de organisatie. Aangezien de Bibliotheek grotendeels afhankelijk is van subsidies wordt zeer zorgvuldig met deze middelen omgegaan. De financiën worden ook jaarlijks aan een accountantscontrole onderworpen. De Ondernemingsraad heeft eens per twee maanden overleg met de directeur-bestuurder en HR-adviseur. Twee keer per jaar sluit de Raad van Toezicht ook aan. Daarnaast is er regelmatig contact met de medewerkers. Tweemaal per jaar wordt een plenaire sessies met medewerkers georganiseerd om informatie breder te delen en om de dialoog tussen verschillende afdelingen te faciliteren.

7. De Raad van Toezicht voert zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol op een professionele en onafhankelijke wijze uit.

De Raad van Toezicht is zich hiervan bewust en reflecteert er regelmatig over in zijn vergaderingen en jaarlijkse zelfevaluatie. Daarnaast adviseert de Raad gezamenlijk op strategisch niveau en houdt frequent toezicht.

8. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor zijn samenstelling en waarborgt daarbij deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid.

De Raad van Toezicht heeft een grote diversiteit aan expertise en achtergrond van zijn leden waardoor deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid worden geborgd. Bij werving van leden voor de Raad worden vacatures openbaar gemaakt en wordt gezocht naar specifieke deskundigheid. Maximale zittingstermijn en ordentelijk rooster van aftreden worden gehanteerd.

Code Diversiteit & Inclusie

Bibliotheek Rijn en Venen werkt met de Code Diversiteit & Inclusie. Dat doen we door actief invulling te geven aan programma, publiek, partners en personeel – de vier pijlers waarop ook de Code Culturele Diversiteit rust. Zo sluiten we bij de samenstelling van de collectie en het programma zoveel mogelijk aan op een divers publiek. De Bibliotheek is er immers voor iedereen. Ook bij het inrichten van de locaties is dit één van de belangrijkste uitgangspunten die wij hanteren.

De Bibliotheek is laagdrempelig. Open. Op die manier vormt de Bibliotheek juist voor kwetsbare groepen een third place – een veilige plek naast thuis en school of werk – waar zij kunnen ontspannen, leren en ontwikkelen.

Ook bij het geven van invulling aan het personeelsbeleid houden we rekening met de Code Diversiteit & Inclusie. In onze vacatureteksten sluiten we af met de tekst “De Bibliotheek staat midden in de maatschappij. We gaan voor diversiteit en inclusie, en zijn altijd op zoek naar unieke talenten.” Bij het aangaan van samenwerkingen met andere organisaties kijken we kritisch of deze organisaties de waarden van de Bibliotheek onderschrijven. Het ontbreken van een gezamenlijke visie kan een reden zijn om af te zien van samenwerking.

Meer informatie?

Bibliotheek Rijn en Venen

Aarkade 10, 2406 BV Alphen aan den Rijn

+31 (0)172 475 771

info@bibliotheekrijnenvenen.nl

www.bibliotheekrijnenvenen.nl

Colofon

Vormgeving: studioBoven grafisch ontwerp